



Comité de Direction

PROCES VERBAL N°10

| | |
|---------------------|---|
| Réunion du : | Lundi 15 février 2021 |
| Présidence : | Didier ESOR – Guy RIBRAULT |
| Présents : | Jacques BODIN – Valérie BOUDER - Luc BRUNEAU Jean-Yves CADIET - Alain CHARRANCE - Martine COCHON – Sébastien CORNEC - David COTTREAU - Guy COUSIN - Alain DURAND Jean-Jacques GAZEAU - Gabriel GÔ - Laurent GRELIER - Jacques HAMARD - Mickaël HERRIAU - René JOUNEAUX - Alain MARTIN - Franck PLOUSE – Nicolas POTTIER - Philippe LESAGE |
| Assistent : | Jérôme CLEMENT (Directeur) - Lionel DUCLOZ (D.T.R.) |
| Invité : | Thierry BARBARIT |
| Excusés : | Marie-Hélène BAUDRY- Patrick DRENO -- Bruno LA POSTA |

1. Publication des Procès-verbaux

➤ Le Comité de Direction prend acte des PV validés suivants :

| | |
|---------------------------------------|---|
| CODIR PV N°07 du 18.11.2020 | CROC Jeunes Masculins - PV N° 14 - 27012021 |
| CODIR PV N°08 du 08.12.2020 | CROC Seniors M - PV n22 - 01.02.2021 |
| CODIR PV N°09 du 19.12.2020 | CROC Seniors M - PV n23 - 08.02.2021 |
| Bureau Exécutif PV N°13 du 18.01.2021 | PV Permanente CRA N.3 - 23.11.20 |
| Bureau Exécutif PV N°08 du 16.11.2020 | PV Permanente CRA N.4 - 18.01.21 |
| Bureau Exécutif PV N°09 du 25.11.2020 | CRAD - PV n04-101220 |
| Bureau Exécutif PV N°11 du 04.01.2021 | CR SEEF - PV n07-04122020 |
| Bureau Exécutif PV N°12 du 11.01.2021 | CRRC PV n17-060120 |
| CRD - PV n°17 01.12.2020 | CRRC PV n18-18.01.2020 |
| CRD - PV n18 09.12.2020 | CRSA - PV n02-071020 |
| CRD - PV n19 11.12.2020 | CRSA - PV n03-041220 |
| CRD - PV n20-16.12.2020 | CRSOE PV n06-141220 |
| CRD - PV n°21 - 01.02.2021 | |
| CRD - PV n°22 10.02.2021 | |

2. Informations du Président

➤ Informations du Président

Le président fait état du calendrier des instances de la Ligue qui a été bouleversé en raison des contraintes sanitaires existantes. En conséquence, les différentes rencontres qui étaient prévues en début de mandature ont été reportées ou annulées. Néanmoins le Bureau et l'instance dirigeante ont pu travailler et faire avancer un certain nombre de dossiers qui font l'essentiel du CODIR.

➤ Candidatures aux élections de la FFF et LFA

Le Président fait le point sur les différentes élections de niveau fédérales qui ont eu lieu récemment et vont assurer une très bonne représentativité de la Ligue au niveau national.

- ✓ Didier ESOR a été élu Président du Bureau du collège des Présidents de Ligues
- ✓ Alain MARTIN a été élu membre du Bureau du collège des Présidents de Districts
- ✓ Jean Jacques GAZEAU a sollicité le renouvellement de sa présence à la Haute Autorité du Football

- ✓ Franck PLOUSE a été élu membre du Comité Directeur de l'ANPDF.

Le CODIR félicite les différents élus dans les instances fédérales

Elections à la Présidence de la FFF :

3 listes ont été validées : M. LE GRAËT, M. MOULIN, M. THIRIEZ

Les candidats viendront à la rencontre des élus votants de la Ligue

Le Président informe le CODIR de son parrainage de la liste de Monsieur LE GRAËT.

3. Vie de la Ligue

➤ Licences

Les dernières statistiques relatives aux licences font état d'un bilan global de 153 302 licences contre 166 573 à la même date, ce qui représente une baisse de - 7,97 % (-13 271 licences). Les catégories les plus impactées sont les Séniors M (- 1 063), les Dirigeants (- 1 337) et le Football d'Animation (7 270 G et F). Cette dernière catégorie est la seule qui pourrait retrouver une évolution favorable dans l'hypothèse d'une reprise complète de la pratique avant la fin de saison.

➤ Retour sur la réunion mutualisation du 11 février

Bilan positif des actions réalisées et plus particulièrement :

- ✓ Communication
- ✓ Accompagnement des clubs
- ✓ Juridique

Perspectives :

- ✓ Revue de presse commune aux centres de ressources,
- ✓ Proposition de recrutement d'un technicien Informatique : intervention territoriale de niveau 1 et 2. Recherche d'un financement ANS,
- ✓ FAFA : Régionalisation des priorités d'attributions pour la saison prochaine,
- ✓ Recensement des métiers / compétences des Ligues et Districts (dossier piloté par la LFA).

Le CODIR valide le principe d'élargir la mutualisation à l'ensemble des Districts qui le souhaitent et sur les thématiques qui les intéressent.

➤ Représentation de la Ligue au CROS

Guy RIBRAULT représentera la Ligue au Conseil d'administration du CROS.

4. Vie des Pôles

4.1. PÔLE FINANCES / INFRASTRUCTURES

➤ Point sur la situation financière

- ✓ *Retour sur les appels de fonds lancés auprès des clubs*

Le Bureau du 18 janvier 2021 avait entériné le principe de demander aux clubs le versement de 65% du solde de leurs comptes (partie licences, changement de clubs, assurances et discipline).

A ce jour, sur 896 clubs sollicités 394 clubs (44%) ont payé l'acompte pour un peu plus de 55% de la somme totale.

Un point sera fait au niveau de chacun des Districts.

- ✓ *Coupe de France*

Prise en charge par la Ligue des frais d'arbitrage et non prélèvement des forfaits recettes (huis clos) : environ 9 140 €.

✓ *Renégociation des contrats d'assurance*

Avec la nouvelle mandature, il est nécessaire de revoir un certain nombre de contrats et plus particulièrement les plus impactants. A ce titre, le dossier des assurances avec les +- 600 K€ /an qui y sont consacrés mérite une attention toute particulière.

Les assurances concernent :

- Les locaux
- La flotte des véhicules
- Responsabilité Civile de Ligue et du CRT
- Stages d'été
- Licenciés
- Dirigeants
- Auto-mission (élus, salariés et bénévoles en mission pour la Ligue)
- Protection juridique

Une mutualisation avec les districts qui le veulent est possible.

✓ *Centre Technique*

En raison du contexte actuel le Centre Régional Technique connaît une dégradation importante de son taux de fréquentation ce qui a des conséquences sur son chiffre d'affaire. Seul l'hébergement du Pôle Espoirs est assuré ainsi que l'accueil des actions de formations professionnelles de l'IR2F et de quelques groupes extérieurs. La direction du CRT a entrepris une réduction massive des charges pouvant être réduites.

Cependant en préparation de la saison estivale à venir une refonte globale de l'organisation des stages d'été a été réalisée ces derniers mois. Au-delà de la nouvelle appellation des stages – DESTI'FOOT – c'est l'ensemble du contenu et du projet pédagogique qui a été réécrit. De même, les stages bénéficient d'un nouveau site internet destiné à en faire la promotion. Enfin, un nouveau contrat de sous-traitance a été signé avec DSM pour assurer l'animation des stages, la Ligue en restant l'organisateur.

Des partenariats sont en cours de négociations et plus particulièrement des bailleurs sociaux.

4.2. PÔLE FORMATION

➤ **Point sur les différentes formations**

✓ *Educateurs*

Les formations continues et modulaires se poursuivent en s'adaptant aux contraintes. Une difficulté : la planification des mises en situation pour les stagiaires.

✓ *Formation Initiale des Arbitres*

Arrêt de ces formations pour l'instant suite à l'échec des premières formations réalisées en visio. Reprise envisagée avec des stages en mai, juin et août.

➤ **Informations détections PPF**

- ✓ U13 : complexité du recensement et repérage des meilleurs de cette catégorie d'âge. Concertation avec les clubs et les recruteurs de clubs pour flécher les meilleurs vers le Pôle Espoirs.
- ✓ U15 : annulées sous le format inter ligues et remplacées vers des journées régionales.
- ✓ U16 : listes transmises à la DTN grâce aux repérages effectués précédemment.
- ✓ Futsal : opération reportée.

4.3. PÔLE ARBITRAGE

➤ **Arbitrage des jeunes par les jeunes**

Il s'agit d'une action phare de la mandature. Un groupe de travail rassemblant les différentes parties prenantes de ce dossier vient d'être constitué.

4.4. POLE JURIDIQUE

➤ **Modifications réglementaires exceptionnelles (document présenté en séance)**

Un travail de projection a été effectué en fonction de différentes hypothèses de reprise des compétitions. Les points principaux en sont présentés par Guy RIBRAULT.

**Le CODIR prend connaissance des projets de modifications envisagées.
Si besoin le CODIR sera sollicité en fonction des conditions de la reprise.**

➤ **Discipline – Désignation des instructeurs**

En application de l'article 3.3.2.2 du Règlement Disciplinaire, le CODIR désigne Oriane BILLY, Clément RENO, et Kévin GAUTHIER, salariés de la Ligue, en qualité d'instructeur disciplinaire.

➤ **Désignation du représentant de la CR Educateurs et Entraîneurs à la CR Appel (Règlementaire et Disciplinaire)**

Proposition de la nomination de Monsieur Olivier ALLARD à la CR Appel (Règlementaire et Disciplinaire) en sa qualité de membre du bureau de l'AEF 44.

Le CODIR valide la nomination de Monsieur Olivier ALLARD à la CR Appel (Règlementaire et Disciplinaire)

➤ **Formation disciplinaire du service/Pôle Juridique vers les Districts**

Premières formations à partir de début mars. Calendrier et lieux à venir.

Les réunions pourront se faire dans les districts.

Il s'agit d'une thématique qui pourra rentrer dans le cadre de la mutualisation.

4.5. PÔLE DES COMPETITIONS

➤ **Reprise des compétitions**

Reprise très incertaine et qui devient de plus en plus problématique en fonction du temps qui passe.

Sondage qui pourrait être fait auprès des clubs.

Le positionnement fédéral est attendu sur ce point.

➤ **Arrêt des Coupes Régionales**

Devant la situation et l'absence de visibilité de perspective de reprise des compétitions, le bureau dans sa séance du 08 février a proposé au CODIR l'arrêt des coupes régionales.

**Le CODIR prononce l'arrêt de l'ensemble les Coupes Régionales.
Pour les clubs qualifiés ou encore en lice leurs droits d'engagements sont maintenus pour la saison prochaine.**

➤ **Information Festival U13 2021**

Réunion sur les options d'organisation sur le sujet le 10 février. Il en ressort une grande difficulté d'organiser les phases départementales et régionales en fonction des contraintes qui sont posées (huis clos, non-présence des parents, pas de vestiaires...).

Dans tous les cas le format habituel ne sera pas possible.

Une décision définitive fédérale sera prise à la mi-mars.

➤ **Point sur la Coupe de France Masculine**

Malgré les contraintes très importantes qui ont pesé sur les clubs concernés et leurs dirigeants les matchs se sont déroulés dans les conditions les plus satisfaisantes possibles et le respect de l'ensemble des règles sanitaires exigées par les autorités et la FFF.

Le CODIR remercie l'ensemble des acteurs pour cette mobilisation forte et porteuse d'espoir pour une reprise plus large des compétitions. Il souhaite le meilleur parcours possible pour les clubs restant encore en lice.

➤ **Perspectives évolution expérimentation régionale U13**

Le DTR a exposé le contexte d'élargissement possible à quelques clubs. Une réglementation plus contraignante pourrait être mise en œuvre pour bien fixer le cadre de fonctionnement. Le débat s'est élargi aux améliorations à apporter aux compétitions de jeunes.

4.6. PÔLE ACCOMPAGNEMENT DES CLUBS

➤ **Point sur les Formation des Dirigeants (présentation en PJ)**

- ✓ Bons retours sur le format, les contenus et thématiques animateurs,
- ✓ 155 participations bien réparties sur les différentes thématiques (modules de 2 heures),
- ✓ Répartition inégale sur le territoire,
- ✓ 28 dates proposées jusqu'à fin mars ; 120 inscrits actuellement sur les 7 thématiques proposées,
- ✓ Les formateurs ont été formés aux techniques d'animations en distanciel.

➤ **CR PFFD**

Allègement du planning des formations sur la fin de saison au profit d'une part des réunions « webinaires thématiques ciblées », plus en lien avec le conseil aux clubs (projection saison n+1) et d'autre part des rendez-vous en tête à tête.

➤ **CR CONSEIL & PROJET CLUBS**

- ✓ Mise en place de réunions d'informations des clubs (à l'instar de la réunion proposée sur la formation et préparation à l'emploi saison n-1)
- ✓ Réflexion en cours sur un projet de « Mag du dirigeant » : proposer des réunions d'informations en format « télévisuel » sur thématiques uniques, animation dynamique et interactive, intervenants/invités extérieurs ...

➤ **Accompagnement des projets club : labellisation**

La DTN demande à ce que le processus soit mené jusqu'à la fin, même si des aménagements seront peut-être envisagés.

4.7. PÔLE GOUVERNANCE

➤ **Retour sur le Conseil Consultatif des Présidents de Clubs du 22 janvier 2021**

En présence de Didier ESOR, de Guy RIBRAULT, de Guy COUSIN et de Marie-Hélène BAUDRY, élue en charge du conseil consultatif, cette première réunion a regroupé des présidents d'une vingtaine de clubs sur les 30 prévus pour composer le conseil consultatif. Echanges très nourris et fructueux sur les thématiques de la reprise des compétitions, les licences, les conséquences financières de la crise sanitaire sur les finances...

➤ **Retour sur le Conseil des Educateurs du 12 février 2021**

L'ensemble des éducateurs pressentis étaient présents. Premier conseil essentiellement axé sur l'écoute des participants et de leurs problématiques actuelles.

Il en ressort beaucoup d'inquiétudes sur l'avenir post Covid.

Echanges également sur les championnats des jeunes.

➤ **Commissions Régionales**

LE CODIR valide la composition des commissions régionales pour la fin de saison 2020-2021

5. Questions diverses – Tour de table

➤ Commission RSO

La commission débute ses travaux sur la thématique Responsabilité Sociétales des Organisations avec le soutien d'un cabinet spécialisé. La RSO concernera la Ligue et l'ensemble de son écosystème (Salariés, Districts, Clubs, licenciés, prestataires, partenaires...).

Il s'agit de la première expérience de ce genre sur la scène nationale.

➤ Report de Foot océane (85) d'un an

➤ Charte de l'Elu

Luc BRUNEAU informe de la réflexion en cours sur cette charte de l'élus et/ou membre de commission.

6. Prochaines réunions

➤ Calendrier

- ✓ Bureau : 01.03.2021
- ✓ Codir : 12.04.2021
- ✓ AG de Printemps : 29 Mai 2021 à Carquefou

**Le Président,
Didier ESOR**



**Le Président Délégué
Guy RIBRAULT**



**Le Secrétaire Général
Guy COUSIN**



FORMATIONS PFFD VISIO



18 modules en Décembre et Janvier

25 modules en Février et Mars

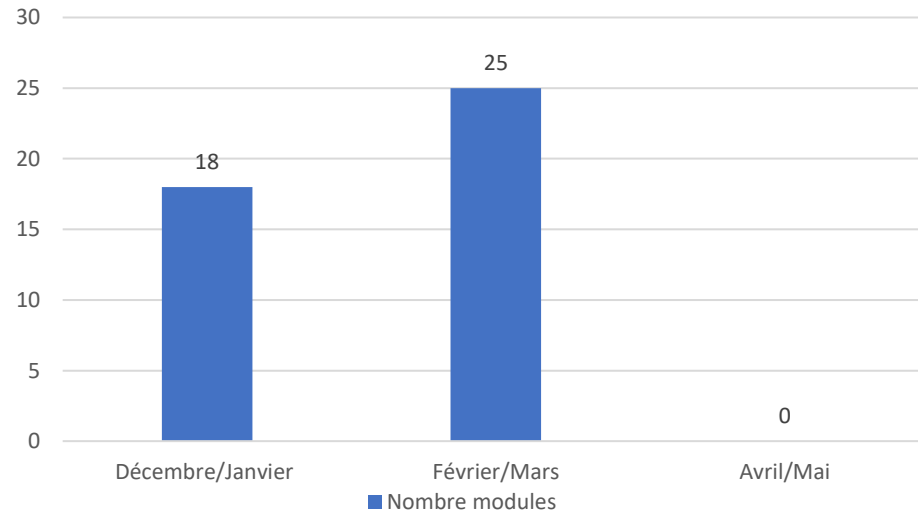
155 participants aux modules en Décembre et Janvier

120 inscriptions aux modules en Février et Mars

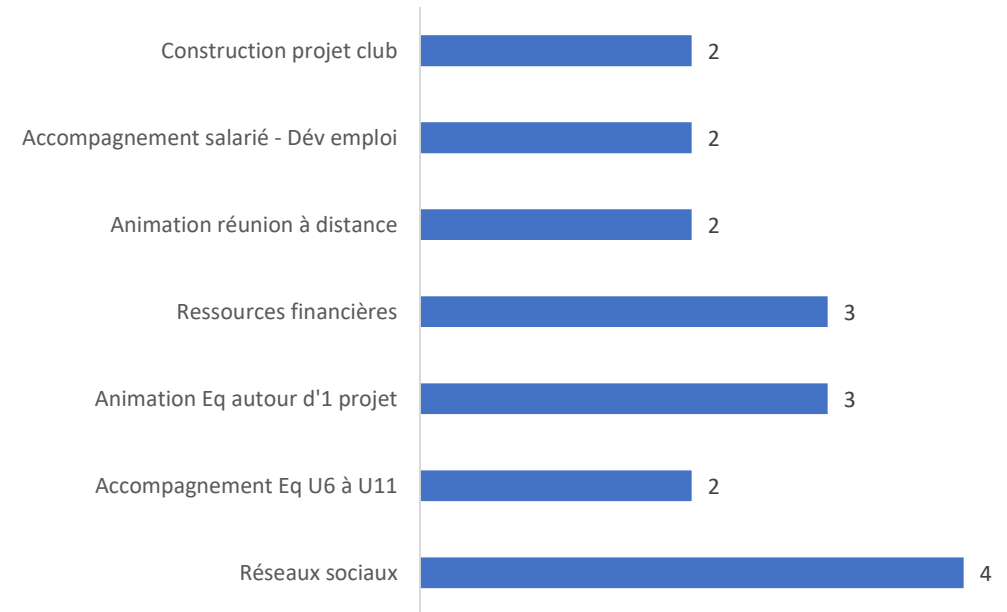


FORMATIONS PFFD VISIO

Nombre de modules



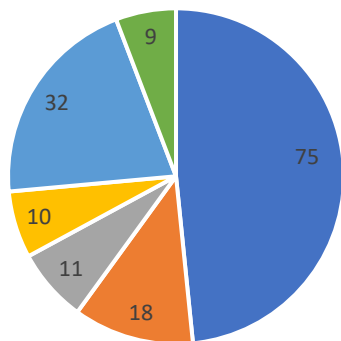
Nombre de modules selon thématiques Déc/Jan



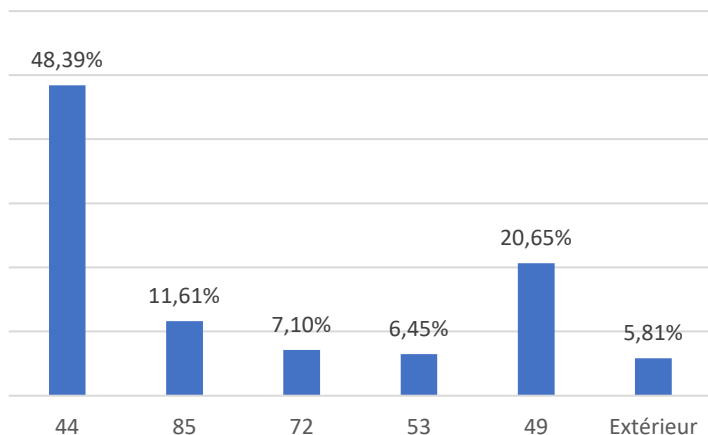
FORMATIONS PFFD VISIO



Participants selon zone géographique Déc/Jan



■ 44 ■ 85 ■ 72 ■ 53 ■ 49 ■ Extérieur



Participants selon Thématiques et horaires Déc/Jan

