

# Ensemble au service de tous les Clubs

Construire un programme pour une nouvelle mandature doit être un plaisir ; plaisir de partager la conception d'un projet, plaisir de le présenter, convaincre et améliorer.

Malheureusement, la pandémie qui nous touche depuis presque un an a aussi entraîné une fragilité certaine pour notre football sur les principaux points suivants :

- Incertitude sur les dates de reprise de nos compétitions
- Fragilité économique liée à l'absence de tous spectateurs et la suppression de tous les événements clubs, sans parler des difficultés de nos partenaires de proximité
- Perte de licenciés du foot d'animation et des dirigeants, qui suit celle des seniors et jeunes
- Contrainte très élevée pour les dirigeants des clubs aussi bien sur les aspects sécuritaires que financiers

Cela ne doit pas nous empêcher, même si certains n'ont pas retrouvé la même place, de faire le bilan d'une fusion réussie dans l'harmonie entre les deux Ligues du Maine et de l'Atlantique, sous la Présidence, toujours bienveillante, de Gérard Loison. Nous pouvons ainsi nous satisfaire du bilan suivant :

- Compétitions harmonisées avec une architecture encore perfectible
- Développement de la formation des éducateurs, arbitres et dirigeants sur tout le territoire
- Mise en place d'un accompagnement des projets clubs grâce à un service performant
- Rationalisation et efficacité dans la gestion et l'organisation des équipes de salariés administratifs et techniques de la Ligue
- Cohésion et coopération entre bénévoles (élus et membres de commissions) et salariés
- Stabilité financière sans augmentation de tarif depuis 4 ans, sauf harmonisation initiale

Il nous reste pour encore mieux vivre notre football à gérer les problématiques suivantes :

- Niveaux R3 de nos compétitions seniors hommes et jeunes, et R2 seniors femmes qui ne satisfont pas tous les participants aussi bien en termes de niveau que de déplacements
- Difficulté de recrutement et de fidélisation des arbitres
- Agrandissement et restructuration du territoire avec incidence sur nos organisations
- Répartition géographique des clubs et des licenciés sur ce territoire (paramètre population)
- Disparité des tailles des clubs suivant leur territoire, qui, au-delà des problématiques sportives, entraîne soit la disparition soit une fusion parfois mal vécue
- Incertitude financière encore plus affirmée

**Nous souhaitons donc vous proposer un programme, une organisation et une gouvernance qui ont pour objectif de relever ces défis connus et ceux qui ne manqueront pas d'apparaître dans les quatre prochaines années.**

**La volonté de votre future équipe dirigeante est de s'engager à adapter au mieux les services de votre Ligue pour vous faciliter la gestion de vos Clubs et ainsi vous permettre de consacrer le maximum de votre temps au plaisir d'être sur le terrain de Football.**

# Ensemble au service de tous les Clubs



# Ensemble au service de tous les Clubs

			
<b>Didier Esor</b> Président	<b>Guy Ribraut</b> Président délégué	<b>Guy Cousin</b> Secrétaire général	<b>René Jouneaux</b> Trésorier
			
<b>Marie- Hélène Baudry</b>	<b>Jacques Bodin</b>	<b>Valérie Boudet</b> Représentante Féminine	<b>Luc Bruneau</b>
			
<b>Jean-Yves Cadiet</b>	<b>Alain Charrance</b>	<b>Martine Cochon</b>	<b>David Cottreau</b>
			
<b>Patrick Dréno</b> Médecin	<b>Alain Durand</b>	<b>Gabriel Go</b>	<b>Laurent Grelier</b>
			
<b>Jacques Hamard</b> Représentant des Educateurs	<b>Mickaël Herriau</b>	<b>Bruno La Posta</b>	<b>Philippe Lesage</b> Représentant des Arbitres

# Ensemble au service de tous les Clubs

## 1° L'accompagnement des clubs : *La première mission de la Ligue est d'apporter à ses Clubs le Service qu'ils sont en droit d'attendre*

- Accompagnement des dirigeants (ou des différentes parties prenantes au sein des clubs) dans leur réflexion sur l'évolution de leur club quels qu'en soient sa taille et son environnement.
- Développement des projets clubs (ou sensibilisation des clubs sur leur Projet) : mise à disposition d'outils et supports, promotion des formations à l'appui de témoignages, partage d'expérience et d'initiatives. C'est la clé de voûte de la dynamisation du Club et de notre football.
- Accompagnement (être à l'écoute et en support) des clubs en termes de gestion, structuration (création d'emplois, labels, amélioration des installations).
- Formation des dirigeants à travers la refonte du Parcours Fédéral de Formation du Dirigeant (outils, thématiques, formats)
- Promotion de la nouvelle licence « dirigeant »

## 2° Formation des joueurs, des éducateurs et des salariés de club : la pierre angulaire du football

- Renforcement des SES (Sections Elite Sportive)
- Poursuite développement du Pôle-Espoirs LFPL
- Réflexion sur la mise en place de pôles féminin et futsal
- Poursuite des formations en proximité
- Développement de la formation continue des salariés de clubs et des salariés des instances
- Recherche de solutions de formations des encadrants en bi-qualification

## 3° Des compétitions régionales attractives et valorisées

- Nouvelle orientation sur la R3 en seniors, jeunes et R2 féminine (nombre d'équipes, format) avec recherche d'équilibre entre les composantes suivantes :
  - o Démarche écologique sur les déplacements
  - o Compétitions régionales dynamiques
  - o Attractivité
- Réflexion sur les compétitions Futsal masculines et féminines
- Réflexion sur les calendriers
- Position sur la gestion du Championnat N3, souhait du retour à des poules interrégionales
- Proposition de réduction du nombre de mutés pour les équipes de jeunes

## 4° Arbitrage : Un axe prioritaire pour la mandature

- Renforcement du recrutement, la formation et la fidélisation, (missions CRA, CDA, CTRA, CDPA et CRPA)
- Mise en place d'un CTRA en lien avec les CDA pour un travail de proximité
- Arbitrage des jeunes par les jeunes : Action majeure PEF mandature
- Volonté de valorisation et développement des arbitres auxiliaires
- Réflexion sur le statut de l'arbitrage,
- Indemnisation des arbitres en fonction du niveau de compétition

# Ensemble au service de tous les Clubs

**5° Démarche RSO et valeurs : Le Football est plus qu'une pratique sportive. Son rôle social, éducatif, citoyen est incontestable et doit être valorisé.**

- Respect, Fairplay, Laïcité, Communication sur les valeurs de la Ligue
- PEF : avec un focus par an et un transversal durant la mandature : l'arbitrage
- Lutte contre toutes les violences avec, notamment, la mise en avant de la nouvelle licence
- Valorisation et modélisation des actions citoyennes des Clubs
- Intégration du sport-handicap et sport adapté dans tous nos évènements, en lien étroit avec les commissions des Districts ; renforcement avec les deux ligues des « sport handicap et sport adapté »
- Démarche environnementale dans toutes les commissions (terrains, déplacements ...)
- Mise en avant de la mixité de tous types

**6° Le foot de demain : L'aspect découverte loisir doit aussi être développé à côté du football de compétition afin de toucher de nouvelles catégories de la population**

- Analyse de l'évolution des attentes des pratiquants passés, actuels et potentiels
- Possible mise en œuvre de propositions liées aux évolutions de la demande
- Mise en avant des nouvelles pratiques : jouer autrement à d'autres moments
- Réflexion sur les calendriers, pratiques, rythmes, saisonnalités et formats
- Prise en compte des contraintes sanitaires, sociales, environnementales

**7° Des infrastructures de la Ligue**

- Recherche de solutions pérennes pour les terrains d'entraînement pour le Pôle espoir, les formations et les sélections.
- Réflexion sur l'optimisation de nos infrastructures terrains et locaux à 5 ans

**8° Une communication tournée vers l'extérieur**

- Faire savoir ce que le foot « est et fait » !!! : Diffuser et promouvoir, en dehors du Football, les actions de nos Clubs et des Instances (Districts et Ligue)
- Développer la communication mutualisée entre les instances Ligue et Districts à destination des Clubs
- Mise en place à périodicité régulière d'une web-conférence sur des sujets variés

**9° Equilibres économiques et financiers**

- Choix des grands axes d'investissement (infrastructures terrains, locaux)
- Maitrise de la dimension de la Ligue en termes de personnel et d'infrastructures
- Maitrise des grands équilibres financiers de la structure tout en prenant en compte la situation économique et financière des clubs.

**10° Une équipe élus-salariés avec des compétences dédiées au service des Clubs**

- Binôme élus-référents et chef de service
- Montée en compétence des personnels pour offrir une administration encore plus performante aux Clubs
- Implication des salariés au côté des élus et des membres de commission dans le projet Ligue

# Ensemble au service de tous les Clubs

## 11° Une gouvernance à l'écoute en lien avec les Districts

- Conseil des présidents de club (4 par district)
  - o Consultation 4 fois par an
  - o Modifications proposées aux AG
  - o Réflexion sur choix stratégiques
  - o Retour sur l'évolution des clubs
- Conseil des éducateurs
  - o Consultation 4 fois par an
  - o Réflexions sur les compétitions
  - o Participation aux actions techniques et de formation
- Conseil des jeunes licencié(e)s
  - o Consultation 2 fois par an
  - o Leur vision du foot régional
  - o Leurs attentes
- Enquête ou sondage auprès des différentes catégories de licenciés sur un choix défini
- Conseil des clubs nationaux : deux fois par an
- Réunion commune des bureaux des Districts et Ligue pour aborder les grands thèmes transversaux
- Réunion de présentation de l'AG de la Ligue aux délégués de clubs de District

Les principaux axes de réflexion sur les compétitions et l'arbitrage feront l'objet, en fonction de la situation sanitaire, d'une consultation des différents organes cités dans la gouvernance pour présenter si possible lors d'une AG fixée en mai 2021, les principales modifications règlementaires et les orientations clairement validées.

Ce projet s'inscrit dans la continuité des évolutions conduites depuis la naissance de la Ligue de Football des Pays de la Loire, dans le cadre de la politique fédérale.

Notre ambition : Consolider, Optimiser, Pérenniser et Créer

**Clubs, Districts et Ligue, nous avons un objectif commun :**  
**Construire Ensemble un Football Régional fort, dynamique,**  
**ouvert aux enjeux sociétaux et à la diversité des attentes de**  
**ses pratiquants et dirigeants.**