



# Assemblée Générale

## PROCÈS-VERBAL du Samedi 17 Novembre 2012 à La Chapelle sur Erdre

Monsieur Alain Durand, Vice-président et Trésorier de la Ligue, prend la parole.

*L'absence du Président, Monsieur Tronson, ne vous a pas échappée. Tout simplement, Michel Tronson est alité depuis hier avec interdiction de bouger. Donc, c'est au pied levé que je suis amené à conduire cette Assemblée Générale.*

*Je voudrais remercier Monsieur Roussel, Maire de la Chapelle sur Erdre et Monsieur Jaulin, Président de l'AC Chapelain ainsi que toute son équipe et ceux qui ont œuvré pour la mise en place de cette Assemblée.*

*J'ai le devoir également de vous présenter les excuses de Michel Thomas, Directeur de la DRJSCS. Mais nous avons l'honneur d'avoir parmi nous Monsieur Marcel Retailleau, Président du CROS et Monsieur Claude Simonet, Président d'Honneur de la Ligue Atlantique et de la Fédération Française de Football, ainsi que Monsieur Soulard qui représente Monsieur Auxiette, Président de la Région des Pays de la Loire, et Messieurs et Mesdames nos partenaires.*

*Avant de passer la parole à ceux qui nous accueillent, je souhaite rendre hommage à tous ceux qui nous ont quittés, joueurs, arbitres, éducateurs et dirigeants depuis le début de saison. Je vous demande quelques instants de recueillement (1 minute de silence est observée).*

### 1. Présentation de la Ville de La Chapelle sur Erdre par Monsieur Fabrice ROUSSEL, Maire

Monsieur le Président,  
Monsieur le Président du CROS, Monsieur le Président du Conseil Régional,  
Mesdames, Messieurs,

*C'est tout d'abord un plaisir de vous accueillir ici à la Chapelle sur Erdre pour votre Assemblée Générale de Ligue. La Chapelle sur Erdre est une ville où la pratique du Football est particulièrement riche avec 800 personnes qui pratiquent votre passion tout au long de l'année. Nous avons la chance d'avoir deux clubs de foot qui proposent de nombreuses activités pour les jeunes et les moins jeunes et qui savent aussi développer le football féminin.*

*Je voulais remercier l'ensemble des bénévoles, éducateurs, arbitres pour tout le travail qui est fait tout au long de l'année pour notamment accompagner nos jeunes, ici, à la Chapelle sur Erdre.*

*Le football à la Chapelle sur Erdre, c'est aussi une pratique de Football d'Entreprise particulièrement dynamique. C'est également un club de Futsal qui, depuis dix ans, s'est particulièrement développé et fait beaucoup pour les jeunes et la pratique loisir, en sachant évoluer au plus haut niveau national.*

*Et puis, c'est aussi la volonté des bénévoles et des dirigeants d'ouvrir encore plus la pratique du football. Nous avons eu le plaisir et la chance d'accueillir le Cécifoot lors de la manifestation « Handi'Chap » l'année dernière.*

*C'est encore une ville où nous avons la chance d'avoir le District de Football de Loire-Atlantique que je remercie pour la précieuse collaboration que nous pouvons avoir tout au long de l'année, puisque nous avons une convention qui permet de mutualiser ces espaces Capellia, mais aussi les locaux du District pour faire en sorte que nous puissions accueillir un maximum de manifestations. Enfin, vous savez que la Chapelle sur Erdre est le siège social du Football Club de Nantes.*

*La Chapelle sur Erdre est une ville particulièrement sportive. Le football en est un des éléments forts. Toutefois, plus de 25 disciplines sont proposées aux 17 500 habitants de notre commune. Cela représente 33 clubs avec là aussi plusieurs centaines de bénévoles, d'encadrants et dirigeants. En vérité, ce sont 6 500 licenciés qui, tout au long de l'année, pratiquent une activité sportive sur notre commune.*

*C'est une richesse car les élus locaux sont particulièrement attachés au travail d'éducation auprès des jeunes, au fait que les activités permettent à des personnes de se rencontrer, d'échanger, de porter des projets collectifs, ce qui ne se ferait pas s'il n'y avait pas toutes ces pratiques sportives.*

*L'offre d'activités est donc importante. Tous les ans, je rencontre des nouveaux Chapelains et je peux vous dire que le choix d'une commune de résidence est souvent lié aux activités qui s'y déroulent.*

*Cette dynamique sportive, c'est le reflet de la volonté de diffuser largement et d'avoir d'autres dynamiques sur notre commune pour créer des liens sociaux, qu'il y ait de la cohésion sociale, de la solidarité. Nous sommes très attachés à la dynamique économique. En venant à la Chapelle sur Erdre, vous avez dû voir l'importance des parcs d'activités. Près de 7 000 emplois existent sur notre commune.*

*C'est aussi une dynamique portée sur l'amélioration des transports collectifs. Nous aurons la chance l'année prochaine de voir arriver le tram-train entre Nantes et Châteaubriant, avec une desserte de quatre arrêts sur la Chapelle sur Erdre.*

*Et puis, pour ceux qui ont l'occasion de venir sur le stade du Buisson de la Grolle, vous avez pu voir que nous sommes particulièrement attachés à un développement qui s'inscrit dans le respect et la mise en valeur de notre environnement.*

*Alors, c'est pour moi l'occasion de dire l'importance de la bonne relation entre les collectivités et les instances fédérales lorsque nous travaillons sur un projet de terrain synthétique pour avancer ensemble.*

*Je vous souhaite une bonne Assemblée Générale de Ligue...*

## **2. Intervention de Monsieur Marcel RETAILLEAU, Président du CROS des Pays de la Loire**

*Merci, Monsieur le Président, de m'avoir invité.*

*Tout d'abord, je vous prie de bien vouloir transmettre à Michel Tronson mes vœux de bon rétablissement pour qu'il occupe la place qui aurait dû être la sienne ce matin.*

*Monsieur le Maire,  
Monsieur le Conseiller Régional,  
Messieurs et Mesdames,*

*C'est avec un certain plaisir que je participe ce matin à vos travaux et ce d'autant que c'est la dernière fois que vous me voyez dans cette fonction, puisque le 23 mars prochain, je ne serai plus Président du CROS des Pays de la Loire. Néanmoins, je tiens à vous rappeler l'attachement qu'il y a entre le football et le mouvement sportif depuis longtemps.*

*Il y a une action qui est conduite de manière commune puisque le premier Président du CROS des Pays de la Loire en 1971, Pierre Simon, était aussi Président de la Ligue Atlantique de Football.*

*A cette présence, a succédé quelqu'un qui a été fort connu dans notre milieu, puisqu'il s'agit de Claude Simonet et lui-même a été vice-président du Comité National Olympique. Lui a succédé Claude Barreteau que j'ai eu le plaisir de saluer tout à l'heure ainsi que, maintenant, Bernard Poirrier qui n'est pas de la Ligue Atlantique de Football mais qui représente le football au CROS des Pays de la Loire. Vous avez effectivement le particularisme d'être une fédération qui a deux ligues sur le même territoire régional. J'aurais pensé qu'en ces nombreuses années de présidence au CROS, il n'y aurait eu, à terme, qu'une seule Ligue Régionale, mais au moins on a la particularité, en France, d'être activiste dans ce milieu-là.*

*Je veux rappeler également que vous contribuez largement à la présence du mouvement sportif dans cette région puisque si on additionne les 2 ligues, vous êtes près de 168 000 licenciés et que la Région des Pays de la Loire, avec 1 140 000 licenciés, tous sports confondus, est la deuxième région de France en terme d'attractivité sportive. En nombre de licenciés sportifs par rapport à la population, nous sommes avec 30 % de la population ligérienne licenciée, la deuxième région, derrière le Pays Poitevin. Nous sommes surtout 5 points au-dessus de la moyenne nationale, ce qui démontre la grande activité associative de la Région des Pays de la Loire.*

*Ceci a une incidence extrêmement positive puisque les crédits du CNDS sont alloués sur deux critères importants : la population et le nombre de licenciés sportifs, et de ce fait nous nous sentons très bien.*

*Malheureusement, le budget est dégressif. Le CNDS va baisser de 7 % sur le plan national. Pour autant, pour la Région des Pays de la Loire, il ne baissera que de 5%. Donc, continuez à avoir de nombreux licenciés dans vos clubs pour récupérer ces retombées économiques à travers ce CNDS directement perçu.*

*Je voulais aussi dire quelques mots sur l'évolution de la pratique sportive. La plupart d'entre nous, a commencé comme pratiquant sportif. Cette pratique sportive évolue puisqu'elle est dans un contexte sociétal qui lui-même évolue. On a de la*

*peine à fidéliser les catégories d'âges et je pense plus particulièrement à nos adolescents qui ont une fréquence à changer d'activité qu'elle soit sportive ou autre, et il est dommageable que ces publics-là ne continuent pas une activité sportive. Ce seront des pères de familles dans 10 ans et nul doute que s'ils ne pratiquent pas une activité sportive, ils auront tendance à ne pas transmettre ce goût de l'activité sportive. Soyons donc attentifs à cette fuite des catégories chez les jeunes, même si les publics seniors, eux, continuent à pratiquer une activité et un sport qui leur conviennent.*

*Le problème qui se pose bien souvent dans nos fédérations, c'est un peu le conservatisme que nous avons dans l'organisation de nos compétitions. Elles sont assez axées vers les compétitions et trop souvent on oublie qu'il y a des publics qui cherchent une activité physique diversifiée qui existe chez vous avec la pratique du football diversifié. Il faut penser à tous ces publics là et demain, ils seront de plus en plus demandeurs d'une forme qui n'est pas celle que nous avons l'habitude de pratiquer ou de faire pratiquer. Pensons à cette évolution du sport et à développer des aspects positifs du sport, qu'il s'agisse de lien social, de politique d'insertion. Le sport est enfin un lien économique essentiel avec un PIB qui a doublé en 20 ans.*

*Le sport véhicule aussi parfois une image de honte. Il faut être vigilant. On parle de violence, de dopage, de moyens financiers et ça ne touche pas qu'un sport comme le vôtre. Ces effets pervers touchent un grand nombre d'activités sportives. Il faut y veiller et faire en sorte que le rôle qui nous est alloué ne soit pas vain, afin que perdurent les vraies valeurs du sport et que nous puissions les transmettre durablement à tous nos pratiquants.*

*Merci de m'avoir écouté. Je vous souhaite une bonne Assemblée Générale.*

### **3. Ouverture de l'Assemblée Générale Ordinaire**

Le Président délégué, Alain Durand, remet un cadeau souvenir de la Ligue aux invités et ouvre l'Assemblée Générale Ordinaire.

### **4. Allocution de Monsieur Alain DURAND, Président intérimaire de la Ligue**

*Mesdames et Messieurs les Elus,  
Mesdames et Messieurs les Présidents,  
Mesdames et Messieurs les Dirigeants,  
Mesdames et Messieurs les Joueurs,  
Mesdames et Messieurs les Arbitres,  
Chers amis.*

*A l'occasion d'une Assemblée Générale, il est d'usage de procéder à quelques remerciements.*

- Merci tout d'abord à vous tous pour la confiance que vous nous témoignez.*
- Merci à ceux qui, parfois après des décennies au service du football, ont décidé de prendre un peu de recul.*
- Merci à ceux qui, comme le dit une chanson, ont décidé d'aller plus haut en prenant de nouvelles responsabilités.*

*Je ne vais pas déflorer le rapport moral du Secrétaire Général, Jean-Luc Marsollier, mais je ne peux m'empêcher de dire un grand bravo à toutes celles et à tous ceux qui, cette saison, ont fait honneur à la ligue.*

*Il m'appartient également de faire le point sur notre Football, de mettre en évidence par-delà les satisfactions, les axes qui restent à améliorer et à consolider.*

*Je le ferais avec réalisme mais aussi avec beaucoup de retenue car j'ai appris, en quelques années de mandat, les vertus de la patience, la conviction de la fragilité de nos certitudes sans cesse battues en brèche par les faits, les événements et les contre-pieds de l'actualité.*

*Pour cette intervention, j'ai été partagé entre les sept péchés capitaux et les dix commandements.*

*Pour faire court, j'ai opté ni pour l'un ni pour l'autre, mais simplement et en toute modestie sur des axes de progrès que je laisserai libre à votre réflexion.*

*En effet, la gravité des « sept péchés capitaux » tient, on le sait, ni à leur nombre ni à leur nature, mais au risque d'en entraîner de bien pires.*

*Regardons toutefois, sans autre inquiétude, ceux qui paraissent émerger de notre sport dans les dérives liées à notre Football Professionnel et qui rejaillit sur notre football amateur :*

*L'arrogance, l'érosion du courage moral des dirigeants et la faiblesse du modèle face à la multiplicité des disciplines.*

*L'arrogance du modèle professionnel, cette fierté mêlée a atteint son apogée avec la victoire en Coupe du Monde en 1998.*

*En effet, le triomphalisme qui en a résulté a aussi accéléré la fragilité de notre football et annoncé une forme de décadence intellectuelle et morale d'une large part des dirigeants enracinés dans leur certitude de l'émergence d'un âge d'or.*

*La réforme de la gouvernance de l'appareil fédéral ne doit pas se limiter à des modifications de textes, mais c'est l'ensemble du fonctionnement qui doit être revu. C'est donc un nouvel état d'esprit qui doit régner.*

*C'est cette mutation indispensable que nous attendons en affirmant des principes de bons sens et d'efficacité.*

*Premier Sport Collectif de la Région par le nombre de pratiquants et le spectacle sportif préféré des Ligériens, notre discipline doit maintenir son premier rang par la qualité des valeurs qu'elle exprime.*

*Notre Football doit être une référence en Ligue Atlantique, aussi bien par sa réussite sportive que dans sa fonction sociale.*

*Aussi, il ne convient pas simplement d'adopter de nouvelles mesures électives, mais surtout d'inventer une autre manière de travailler ensemble, plus ouverte sur l'extérieur et capable de faire émerger de nouveaux talents tout en confortant les forces vives existantes.*

*Il nous faut à la fois Rassembler, Rassurer et Réformer pour permettre à chacun de trouver sa place.*

*Une politique sportive cohérente et lisible :*

*Les centres de gestion district et ligue n'existent que pour rassembler harmonieusement toutes les formes de notre sport sans exclusivité et sans exclus et d'en valoriser toutes les pratiques.*

#### **L'UNITE DU FOOTBALL**

- *Parce qu'il est simple à pratiquer, attractif pour toutes les générations et toutes les couches sociales, le football continue à susciter intérêt et passion.*
- *Il n'y a qu'un seul football et c'est le plaisir du jeu qui est et doit rester le trait commun à tous les pratiquants : le Football est un jeu, d'abord un jeu, toujours un jeu. Même aujourd'hui ou les déviances et les menaces rôdent autour de lui. Tout le monde est égal devant le jeu. Et chacun en reçoit à la juste proportion de ce qu'il lui apporte.*
- *Formateur et élément de motivation pour les pratiquants, le principe de compétition ne doit pas être pour autant une fin en soi.*
- *Raison de plus pour mettre le plaisir au centre du jeu comme au centre des débats participant au développement personnel de nos jeunes.*

#### **GARANTIR L'ACCUEIL DE TOUS LES PUBLICS**

- *C'est une tendance, un besoin ancré au plus profond de nos sociétés, que de se regrouper par affinités, pour partager une même passion, vivre ensemble une aventure ou relever un défi.*
- *Tout l'édifice du football repose sur le Club, authentique outil d'intégration et d'insertion dont sa défense et sa valorisation doivent être au cœur des préoccupations autour du triptyque : Accueillir – Former – Fidéliser.*

*Le Développement du football au sein de notre société implique :*

- *De solliciter et de proposer une place et un rôle spécifiques aux jeunes filles et aux femmes qui souhaitent s'investir en tant que joueuses, arbitres, dirigeantes, éducatrices.*
- *Le Football féminin est en progrès, mais la féminisation du football est en panne malgré des performances sportives remarquables de nos équipes de France.*
- *Indispensable pour l'équilibre familial, éducatif et sociétal, nous nous devons de réserver aux femmes une place plus importante au sein de notre FOOTBALL (Pratiquantes et Dirigeantes).*
- *Encore des efforts à faire pour que le football se conjugue pleinement au féminin.*
- *De faciliter la participation et l'intégration des personnes en situation de handicap. Il nous faut accompagner l'élan d'ouverture des Clubs. Il est possible pour les Clubs qui le souhaitent de se rapprocher des structures spécialisées permettant un accompagnement professionnel.*

#### **DEVELOPPER TOUTES LES PRATIQUES**

- *Le football doit rester unique mais pluriel, voilà le défi à relever.*
- *L'intérêt pour la pratique du football s'exprime de plus en plus libre.*
- *Notre ambition doit être d'encourager et d'intégrer au sein des clubs les différentes demandes qui permettent de toucher de nouveaux publics tout en prenant en considération la nature de leur besoin et de leur disponibilité.*
- *Si nous n'adaptions pas nos offres, d'autres s'en chargeront.*

#### **POURSUIVRE ET ACCROITRE LA FORMATION**

- *Pendant longtemps notre discipline s'est contentée d'enregistrer avec satisfaction un nombre toujours croissant de licenciés.*
- *La qualité des éducateurs, des arbitres : compétence, fiabilité de ceux qui délivrent le savoir, ne doit pas être mise en cause pour la sauvegarde des pratiquants.*
- *Développer les modules de formation de base pour un professionnalisme adapté afin que chacun puisse progresser dans l'exercice de sa mission : dirigeants, arbitres, éducateurs, joueurs.*
- *Par la formation, notre savoir-faire, nous devons transmettre à tous nos valeurs, nos principes, garanties de notre compétitivité et de l'excellence*

#### MAINTENIR ET DEVELOPPER LES INFRASTRUCTURES.

- Nous devons apparaître comme l'interlocuteur des collectivités territoriales pour bénéficier, sur notre territoire, d'installations sportives adaptées tant pour la pratique du haut niveau que celle du plus grand nombre.
- Cela impose :
  - . La rénovation et la sécurisation des installations existantes
  - . La création de terrains synthétiques (grands et mini terrains)
  - . L'élaboration de planning favorisant l'accès aux salles

*Cette démarche doit s'inscrire dans la mise en œuvre d'une politique de développement durable.*

*En effet, les actions à caractère social ne s'inscrivent pas ou peu sur la thématique du développement durable.*

*Les élus sont pleinement à leur place et jouent pleinement leur rôle.*

*Alors renforçons le lien avec les collectivités pour réduire ensemble l'impact environnemental de la pratique du Football.*

#### DES STRUCTURES DECENTRALISEES QUI ANIMENT

- Les ligues et les districts sont les courroies de transmission indispensables pour la mise en œuvre de la politique fédérale.
- Outre cette mission principale, ils sont les vecteurs essentiels de contact, d'insertion et de citoyenneté.
- En fonction de leurs spécificités et des espaces de liberté dont ils disposent, ils doivent décliner et accomplir les missions fédérales.
- Dans un environnement changeant et en perpétuel mutation, nous devons faire évoluer :
  - .L'organisation des compétitions et l'adaptation des calendriers : une véritable réflexion doit être engagée ensemble pour une meilleure prise en compte des attentes.
  - .Le Label Club : c'est une nécessité absolue pour sécuriser les Clubs qui ont le souci de leur développement. Cette notion sera gage d'un Label Qualité.

#### LES CLUBS, CELLULES DE VIE DU FOOTBALL

- L'environnement des Clubs s'est considérablement modifié ces dernières années. Vous êtes confrontés à des demandes nouvelles venant du corps social et dont vous n'avez pas toujours les moyens de satisfaire. Comme les autres sports, le football est en outre menacé par la désaffection vis-à-vis de la forme « Association Sportive ».
- C'est la raison pour laquelle la Ligue vous proposera, à titre expérimental et sur la base du volontariat, un plan de Formation des Dirigeants des Clubs pour vous permettre de mettre en place un projet « Club » intégrant le projet social et éducatif complémentaire du projet sportif.
- Les éléments de ce plan d'accompagnement seront basés sur les premières pistes suivantes :
  - . Mission d'audit des clubs pour les aider à définir leur projet.
  - . Aide à l'élaboration du projet
  - . Accompagnement dans la mise en œuvre
  - . Encouragement et renforcement du bénévolat
  - . Définition des besoins en compétences
  - . Encouragement aux partenariats avec les collectivités et entreprises privées
  - . Recherche des aides financières et des subventions ciblées pour aider les clubs qui répondent aux exigences en matière d'animation et d'éducation pour le maintien du club en milieu rural.

#### UN SPORT QUI RAYONNE AU-DELA DES TERRAINS

- L'influence de notre Football passe par les performances de nos équipes nationales ou celles des Clubs dans les compétitions nationales.
- Mais il s'exprime aussi au-delà des terrains par la dimension sociale et citoyenne qu'il a acquise.
- Dans une société de plus en plus individualiste et égoïste où se raréfient les opportunités du « vivre ensemble », le rôle social et citoyen doit être reconnu et conforté.
- La pratique du Football constitue un outil incontournable de cohésion sociale et de promotion de la citoyenneté.
- Faisons en sorte qu'enfin les bénévoles que vous êtes et que nous sommes et qui sont les premiers acteurs de terrain engagés dans les actions, soient socialement reconnus et valorisés.
- Beaucoup de promesses ont été faites et nous sommes toujours dans l'attente...
- Il est pourtant plus que jamais nécessaire que vous soyez reconnus dans votre rôle d'acteurs importants de la cohésion sociale et que les milliers de dirigeants bénévoles qui font le football soient confortés dans leur rôle.
- Sur le plan économique, la préservation du bénévolat s'avère primordiale avec une moyenne de 300 heures par an consacrées à leur Club.
- Combien d'emplois en équivalent temps plein seraient-ils nécessaires ?
- Comment seraient-ils financés ?
- Repenser l'engagement bénévole : un enjeu prioritaire pour l'avenir du Football Régional

## CONCLUSION

La saison 2011/2012 s'est caractérisée par des résultats positifs, tant chez les seniors que chez les équipes de jeunes qui préfigurent l'avenir de notre discipline et qui montrent à l'évidence le travail de fond effectué dans chaque club par la qualité du travail accompli de nos cadres techniques, éducateurs, arbitres et dirigeants bénévoles.

Votre Ligue peut regarder l'avenir avec plus de sérénité et de confiance.

Les efforts déployés doivent être poursuivis avec la même rigueur si nous voulons nous donner les moyens, sans baisser la garde, de financer et d'intensifier les axes de progrès au service des clubs et du Football Régional dans un contexte incertain.

Disposer de moyens ne doit pas occulter notre véritable mission. Il nous faut donc s'adapter, innover pour préserver l'avenir et mettre en avant les valeurs fondamentales du Football et en promouvoir une vision citoyenne.

Il faut (et c'est là mon appel) transmettre le relais en permettant à ceux qui nous succéderont de faire leurs preuves et de révéler leurs compétences.

Nous ne sommes pas indispensables, ne cherchons pas à former des consommateurs assistés mais des acteurs et surtout des acteurs engagés de demain.

Sachons tendre la main à TOUS dans un souci d'ouverture et d'enrichissement réciproque.

Ensemble, portons les ambitions de demain :

- Rassemblons les forces et les valeurs du Football
- Adhérons à une politique sportive cohérente et lisible
- Consolidons les clubs, cellules de vie du football
- Accompagnons les clubs dans leur nouveau rôle
- Ouvrons notre football aux évolutions de notre société
- Donnons un élan décisif à la Féminisation du Football
- Rationnalisons les moyens des structures décentralisées
- Consolidons l'unité et la solidarité du football régional
- Affirmons notre rôle social et citoyen

Contre vents et marées, il nous faut : persévérer et ne rien lâcher

Je vous remercie de votre attention.

## **5. Approbation du procès-verbal de l'Assemblée Générale Elective du 30 Juin 2012 à Saint-Sébastien sur Loire**

En l'absence d'observation, l'Assemblée est invitée à sortir les cartons verts (pour), rouges (contre) et blancs (abstention), lesquels seront utilisés tout au long de la matinée.

Avec une majorité de cartons verts, le procès-verbal est adopté.

## **6. Présentation du Rapport Moral par Jean-Luc MARSOLLIER, Secrétaire-Général**

### **REPRESENTATION DES CLUBS**

Le Secrétaire Général annonce le nombre de présents à cette assemblée :

**69,46 % de clubs et GES présents.**

**80,64 % en nombre de voix.**

*L'Assemblée peut délibérer en toute légitimité.*

Mesdames, Messieurs,

Loin des exercices de style récurrents inlassablement répétés par le passé, vous avez désormais l'habitude d'avoir entre les mains un bulletin de 12 pages qui condense objectivement les activités foisonnantes de la Ligue lors de la dernière saison. Je salue au passage le travail d'investigation et de restitution réalisé en compétence par notre service communication pour entretenir la mémoire de notre football régional.

Je me contenterai donc de vous commenter quelques diapositives sur les temps forts vécus et partagés en 2011-2012...

## **Les évènements internationaux et nationaux en Ligue Atlantique**

*L'Atlantique terre d'accueil et de préparation des équipes de France, c'est une réalité avouée et incontournable. Pour preuve la double réception de l'Equipe de France Espoirs à Nantes et Angers en novembre 2011. Il y a eu également deux championnats de France en fin de saison :*

- *les demi-finales et finales nationales U17 et U19 au May sur Evre, Saint-Macaire en Mauges et Cholet en juin 2012, une organisation en forme de récompense pour les bénévoles de Carisport.*
- *l'accueil du championnat de France UNSS au CRT de Saint-Sébastien avec une finale à Saupin en juin, l'occasion de signer une convention de partenariat entre la Ligue et l'UNSS des Pays de la Loire.*

### **La professionnalisation des évènements Ligue**

*J'en veux pour exemple nos tirages au sort des Coupes. Une autre approche, moins conventionnelle, plus élaborée en terme d'image, qui nous autorise à travailler sur du partenariat, mais surtout à entretenir un rapport fondé entre ce que la Coupe a de plus prestigieux et nos clubs amateurs qui rêvent tous d'exploits.*

*Retenons :*

- *les tirages de la Coupe de France avec le PMU à l'hippodrome d'Angers-Eventard en octobre 2011 et au siège du Crédit Agricole Atlantique-Vendée avec Landry Chauvin en novembre 2011.*
- *le tirage de la Coupe de l'Atlantique au CRT de Saint-Sébastien avec Frédéric Da Rocha en janvier 2012...*

### **Les clubs de l'Atlantique auteurs d'exploits nationaux en 2011/2012**

*Comment ne pas saluer les performances de nos clubs au niveau national :*

- *L'USJA Carquefou de Denis Renaud pour son accession en National, rejoignant ainsi Le Poiré-sur-Vie, auteur d'un excellent maintien. Avec une pensée pour les Luçonnais, passés tout près eux aussi de la montée après leur épopée en Coupe de France jusqu'à la Beaujoire face à l'Olympique Lyonnais.*
- *Les U13 du FC Nantes champions de France en juin 2012 à Capbreton face aux Girondins de Bordeaux.*
- *Le FC La Chapelle des Marais, auteur d'un magnifique doublé Champion de Division d'Honneur – Vainqueur de la Coupe Atlantique Seniors en juin 2012 à Saint-Jean-de-Monts, une performance mise en exergue à l'occasion de notre première soirée des Etoiles en fin de saison. Un grand moment de sport et de convivialité...*

### **Les résultats exceptionnels de nos clubs auprès de la Fondation du Football**

*Enfin, et ce qui nous tient vraiment à cœur en termes d'engagement citoyen, c'est la réussite de nos clubs lauréats des Trophées de la Fondation du Football. Par l'image plus que par les mots donc :*

- *les actions auprès des jeunes des Essarts en février 2012 : un jeu de l'oiseau géant sur le thème de l'environnement.*
- *les présidents de nos 3 clubs-support de la Fondation (Possosavennières, FC Les Essarts, AC Basse-Goulaine), lauréats du prix de l'Ethique 2011/12 en Atlantique.*
- *Enfin, nos 4 clubs récompensés (Avezac, FC Erdre, Basse-Goulaine, Les Essarts) lors de la Journée des Bénévoles à Paris en compagnie du président de la FFF, Noël Le Graët. Une journée unique pour notre Ligue...*

*Je suis certain que vous avez tous votre part de réussite ou que vous vous reconnaissez dans ces performances sportives et des valeurs que vous défendez tous, sans exclusive, persuadés nous le sommes, que chaque club, quels que soient son niveau, ses aspirations et ses ambitions, fait énormément pour notre football...*

*Merci de votre attention.*

En l'absence de remarque, d'abstention et d'avis contraire, le rapport-moral est adopté à l'unanimité.

## **7. Présentation du Rapport Financier 2011-2012 par Alain DURAND, Trésorier Général**

*Messieurs Les Présidents de Districts,  
Mesdames et Messieurs les membres du Conseil de Ligue,  
Mesdames, Mesdemoiselles et Messieurs les représentants des clubs,*

*Conformément à nos statuts et aux dispositions de la loi sur les associations prévoyant que les comptes doivent être soumis à l'approbation de leurs sociétaires, j'ai l'honneur de vous présenter les comptes de la Ligue pour la saison 2011-2012 (du 1<sup>er</sup> juillet au 30 juin) tels qu'ils vous ont été transmis en date du 26 octobre 2012.*



Outre les nombreuses missions entrant dans le champ d'application habituel d'activité de la Ligue, le résultat de l'exercice, dont les incidences financières sont parfaitement maîtrisées, a été impacté par la poursuite de la réalisation des travaux nécessaires à l'entretien et la mise aux normes de nos structures immobilières.

Mes commentaires porteront sur le diaporama qui vous est présenté.

### **Les Produits**

Le poids de nos produits s'élève à 5 229 230 €

Des produits en hausse de 2,95% (149 638€) dont la répartition en est la suivante :

- Les licences et droits de changement de clubs représentent 45 % soit 2 329 K€,
- Les subventions à hauteur de 20 % (soit 1 063 K€) en diminution de 1,82%,
- Les recettes et activités C.R.T. représentent 14 % soit 734 K€ en augmentation de 1,33 % par rapport à la saison dernière,
- Les compétitions Régionales et l'arbitrage : 10 % soit 500 K€,
- Les produits exceptionnels et financiers et les transferts de charges : 5 % soit 274 K€,
- Les cotisations, droits de stages et recettes diverses : 2 % soit 122 K€,
- Les recettes de Coupe de France : 2 % soit 81 K€ en diminution de 27,52 %,
- Les amendes diverses dont la discipline : représentant SEULEMENT 2 % soit 126 K€.

### **Evolution significative des Produits**

- 1 – Licences : l'augmentation du poste licences de 9,4 % comparativement à la saison dernière est due à l'augmentation du tarif des licences, et malgré une baisse du nombre de licenciés -0,50 % (113 147 en 2010-2011 et 112 575 en 2011-2012).
- 2 – C.R.T. : Dans une conjoncture difficile, nous constatons une progression de 1,33 % des recettes du C.R.T. (soit 9 651 €) essentiellement due à une évolution de l'activité par l'optimisation en interne du taux de remplissage.
- 3 – Subventions : le poste diminue de 1,82 % soit 19 688 € : en raison de l'absence de subventions supplémentaires liées à l'organisation de différentes manifestations Fédérales qui ont eu lieu la saison passée (Tour Elite UEFA, match Equipe de France Féminine France / Pologne, Trophée National Foot Entreprises).
- 4 – Coupe de France : Les recettes de la Coupe de France sont en diminution de 30 691 € en raison du parcours de nos Clubs après le 6<sup>ème</sup> tour et au caractère très aléatoire de cette compétition.
- 5 – Amendes : les amendes ont augmenté de 3,95 % soit 4 768 € ce qui est dû à l'augmentation du nombre d'inscriptions au fichier des sanctions administratives.
- 6 – Les autres postes n'appellent pas de remarques particulières.

### **Evolution des subventions perçues par la Ligue**

- Les subventions diverses en baisse de 13 241 € (Pôle Espoirs + Convention d'Objectifs),
- Les subventions fédérales en baisse de 27 341 € (Subvention de fonctionnement + aide à l'emploi et C.T.R.),
- Les subventions régions en hausse de 21 894 € (en raison du changement de méthode comptable),
- Les subventions DRJSCS en baisse de 1 000 €,
  - o Soit un total de moins 19 688 €

### **Les Charges**

Les charges s'élèvent à 5 091 414 € soit une hausse de 2,79%. Cette variation des charges d'exploitation (138 045 €) est proportionnelle à la hausse des recettes (2,95%).

Des charges maîtrisées dont la répartition en est la suivante :

- Salaires et charges : 23 % (soit 1 191 K€), (indemnités de sujétion des C.T.R. comprises),
- Redevances Districts et assurances (M.D.S.) : 19 % (soit 974 K€),
- Matches et compétitions : 17 % (soit 862 K€), (Compétitions Régionales et Coupes Nationales Jeunes),
- Autres achats et charges externes : 13 % (soit 679 K€), (Dépenses de fonctionnement, Commissions),
- Amortissements et provisions : 10 % (soit 510 K€), (amortissement : 236 K€ - provisions 274 K€),
- Restauration et hôtellerie : 8 % (soit 388 K€),
- Licences et droits de changements de clubs : 5 % (soit 266 K€),
- Charges financières et exceptionnelles : 2 % (soit 95 K€), (Intérêts d'emprunt),
- Impôts et taxes : 2 % (soit 127 K€).

### **Evolution significative des Charges**

Les charges augmentent de 138 K€ en adéquation avec l'augmentation de 149 K€ des produits.



*Des Charges globalement maîtrisées :*

- 1 – Licences : Nous enregistrons une baisse des charges de licences de 0,44 % en corollaire à la baisse du nombre de licenciés.
- 2 – Salaires et charges : le poste salaires et charges diminue de 0,26 % (soit 3 045 €) dû aux divers mouvements de personnel dont l'arrivée du Directeur en février (5/12<sup>ème</sup>) et l'embauche d'un emploi C.D.D. pour un remplacement de Congé Maternité.
- 3 – C.R.T. : les charges d'exploitation du Centre Régional Technique diminuent de 1,1 % (soit 4 355 €), en raison d'une vigilance permanente et d'une bonne maîtrise des charges.
- 4 – Les provisions s'élèvent à hauteur de 275 K€ en raison des litiges fiscaux et sociaux en cours (procédure prud'homale) et des travaux d'entretien et de mise aux normes nécessaires aux infrastructures immobilières de la Ligue et du Centre Régional Technique.
- 5 – La Redevance Districts et M.D.S. s'élève à 974 K€ en augmentation de 6,42 %, essentiellement dû à l'augmentation de la subvention de la Ligue envers les Districts : (+ 81 059 €) part contributive liée au nombre de clubs, de licenciés et aux actions réalisées dans le cadre du reversement des Conventions d'Objectifs.

### **Evolution des subventions au District**

Les subventions versées aux Districts s'élèvent à 706 066 €, soit une augmentation de 12,96 % représentant 81 059 €, y compris l'aide au fonctionnement des PRE Pôles Régionaux d'Excellence.

N'oublions pas le gel des prélèvements au titre de la Caisse d'entraide et de solidarité soit 12 000 €.

### **Synthèse Générale**

Un compte de résultat excédentaire.

Le résultat de l'exercice concernant l'ensemble des activités s'élève à 137 816 € contre 126 223 € en 2010 -2011.

La répartition en est la suivante :

- |   |   |           |
|---|---|-----------|
| - | Résultat de la Caisse d'Entraide et de Solidarité : | -10 158 € |
| - | Résultat de l'activité Ligue :                      | 147 974 € |

Toutefois il a été versé :

- 2 555 € de participation d'enfants défavorisés aux Foot Stages Atlantiques.
- 1 662 € au Championnat de France de Cécifoot.
- 4 000 € pour le sinistre dont le club de la Chabossière a été victime.
- 494 € pour dégradations de véhicule d'officiel sur certaines rencontres.
- 950 € d'aide transport à la Fondation du Football.
- Soit un Total de 9 661 €

### **Analyse du Résultat**

Le résultat de la Ligue est de 137 816 € ce qui représente :

- 1,22 € par licencié,
- 2,63 % des produits de la saison,
- 2,75 % des charges d'exploitation,
- 2,35 % du total bilan.

### **Bilan synthétique**

- **Actif :**

L'actif immobilisé diminue de 217 K€ (3 407 K€ contre 3 624 K€), essentiellement du fait des amortissements de celui-ci sans nouveaux investissements notables et au cumul de prêts de la part des clubs en nette diminution (-15 K€).

L'actif circulant augmente de 356 K€ (2 451 K€ contre 2 095 K€), à la date d'arrêt de l'exercice.

- **Passif :**

Les Capitaux Propres progressent de 90 K€ sous l'effet du report du résultat de l'exercice de la saison passée. La dette diminue de 157 K€, en raison du remboursement du capital des prêts.

L'encours des emprunts bancaires à long terme s'établit à 1 213 K€ en baisse de 118 K€.

### **Evolution des Capitaux Propres**

Les Capitaux Propres de la Ligue s'élèvent à 3 506 K€ et se décomposent comme suit :

- Les Fonds propres 462 225 €,
- Le Résultat de l'exercice : 137 816 €,
- Les Fonds C.E.S. : 1 708 053 €,

- Les subventions d'investissement et les provisions : 1 197 402 €.

### **Résultat de l'exercice et proposition d'affectation**

Le Résultat de l'exercice s'élève à 137 816 € en augmentation de 11 593 €. Il reste positif en confirmant, la bonne maîtrise des charges de notre cycle d'exploitation.

Aussi nous vous proposons de consolider nos Fonds propres en y affectant l'intégralité du Résultat de l'exercice, soit 137 816€.

### **Mesures exceptionnelles (propositions)**

Le Résultat est satisfaisant compte tenu de la conjoncture actuelle, mais est à relativiser du fait des obligations fiscales et de la baisse probable des subventions à venir.

Nous avons conscience des difficultés rencontrées par les clubs.

Aussi nous vous proposons donc de :

- Maintenir le gel des cotisations à la Caisse d'Entraide et de Solidarité (Incidence de 47 000 €).
- Sursoir à l'augmentation du prix de la Licence malgré la hausse de la cotisation M.D.S. (14 000 €).
- Poursuivre la prise en charge de l'adhésion à la F.F.F. lors d'une mise en inactivité pour aider les clubs momentanément en difficultés (1 000 €).

### **Conclusion**

La situation financière de la Ligue est saine. Toutefois, le niveau des capitaux propres est faible et nous devons les consolider. Cette gestion rigoureuse mais dynamique demeure indispensable si l'on souhaite, ensemble, maintenir nos objectifs qui restent néanmoins conditionnés aux aides fédérales et aux subventions des collectivités territoriales.

Alors que certains centres de gestions affichent des résultats d'exploitation déficitaires, la forte volonté du COMEX et du Conseil de Ligue est de mieux contenir les charges d'exploitation qui auront pour effet de dégager plus de capacité de financement pour conduire et réaliser les actions de notre projet.

Les informations dont nous disposons à ce jour et les perspectives économiques qui en découlent doivent nous inciter à envisager l'avenir avec prudence et à prévoir, sereinement, un renforcement de notre situation financière.

Ainsi, une politique de réel partenariat entre la Ligue, les districts et les clubs sera menée à travers les actions destinées à accompagner, pérenniser et développer notre football.

Pour ce faire, il faut une Ligue à l'écoute des clubs, rigoureuse, solidaire, lisible et ouverte aux développements des compétences.

Nous restons bien sûr à votre écoute et je vous remercie de votre aimable attention.

## **8. Présentation du Rapport du Commissaire aux Comptes par Patrick MESSUS**

### **RAPPORT SUR LES COMPTES ANNUELS**

En exécution de la mission qui m'a été confiée par votre Assemblée Générale, je vous présente mon rapport relatif à l'exercice clos le 30 juin 2012, sur :

- le contrôle des comptes annuels de l'Association LA LIGUE ATLANTIQUE DE FOOTBALL, tels qu'ils sont joints au présent rapport,
- la justification de mes appréciations,
- les vérifications et informations spécifiques prévues par la loi.

#### **Opinion sur les comptes annuels :**

J'ai effectué mon audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Ces normes requièrent la mise en œuvre de diligences permettant d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels ne comportent pas d'anomalies significatives. Un audit consiste à vérifier, par sondages ou au moyen d'autres méthodes de sélection, les éléments justifiants des montants et informations figurant dans les comptes annuels. Il consiste également à apprécier les principes comptables suivis, les estimations significatives retenues et la présentation d'ensemble des comptes. J'estime que les éléments que j'ai collectés sont suffisants et appropriés pour fonder mon opinion.

Je certifie que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de l'association à la fin de cet exercice.

#### **Justification des appréciations :**

En application des dispositions de l'article L 823-9 du Code de commerce relatives à la justification de mes appréciations, je porte à votre connaissance les éléments suivants :

A- Comme indiqué dans la note 2k de l'annexe, votre association constitue des provisions pour couvrir les risques et charges.

*Dans le cadre de mon appréciation des estimations significatives retenues pour l'arrêté des comptes, j'ai revu le processus mis en place par la Direction pour identifier et évaluer ces risques et leur couverture par des provisions au passif du bilan. Je me suis assuré du caractère raisonnable des estimations qui ont été faites par la Direction.*

*Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le cadre de ma démarche d'audit des comptes annuels, pris dans leur ensemble, et ont donc contribué à la formation de mon opinion exprimée dans la première partie de ce rapport.*

**Vérifications et informations spécifiques :**

*J'ai également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par la loi.*

*Je n'ai pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels et informations données dans le rapport de gestion du Trésorier et dans les documents adressés aux membres de l'Association sur la situation financière et les comptes annuels.*

## **RAPPORT SUR LES CONVENTIONS RÉGLEMENTÉES**

*En ma qualité de Commissaire aux Comptes de votre Association, je dois vous présenter un rapport sur les conventions réglementées.*

*Il m'appartient de vous communiquer, sur la base des informations qui m'ont été données, les caractéristiques et les modalités essentielles des conventions dont j'ai été avisé ou que j'aurais découvertes à l'occasion de ma mission, sans avoir à me prononcer sur leur utilité et leur bien-fondé, ni à rechercher l'existence d'autres conventions. Il m'appartient d'apprécier l'intérêt qui s'attachait à la conclusion de ces conventions en vue de leur approbation.*

*J'ai mis en œuvre les diligences que j'ai estimées nécessaires au regard de la doctrine professionnelle de la Compagnie Nationale des Commissaires aux Comptes relative à cette mission.*

*Je vous informe qu'il m'a été donné avis d'aucune convention intervenue au cours de l'exercice écoulé à soumettre à l'approbation de l'Assemblée Générale, en application des dispositions de l'article L.227-10 du Code de Commerce.*

### **9. Approbation des Comptes**

Le Secrétaire Général soumet à l'approbation l'ensemble des rapports financiers présentés.

Abstentions : 40 voix.

En l'absence de remarque et d'avis contraire, le rapport financier est approuvé.

### **10. Présentation du Budget Prévisionnel 2010-2011 par Alain DURAND, Trésorier Général**

***Notre environnement économique est dégradé et incertain, la crise n'épargnera pas le monde du Football, les Clubs, les Districts, la Ligue. Pour y faire face, un seul moyen : Adaptation – Solidarité - Exemplarité***

#### ***L'élaboration du Budget Prévisionnel***

*La démarche de construction d'un Budget est un travail qui consiste à recenser les ressources prévisionnelles d'une saison sportive et à les affecter aux besoins en fonction des lignes directrices définies.*

*La principale difficulté réside dans l'aléa relatif à l'estimation des ressources.*

*La LAF dispose en ce domaine, d'un avantage certain par rapport à d'autres organismes ou entreprises.*

*En effet, la majorité des recettes est connue et quasiment acquise pour certaines.*

*Le pendant de ce postulat est que la croissance des recettes peut être qualifiée de « limitée », sauf à en trouver de nouvelles.*

*Dès lors, le financement de nouvelles actions, comme les investissements, réside dans la capacité de la LAF à maîtriser ses dépenses de fonctionnement mais également à gérer, au plus juste, ses opérations récurrentes.*

*Par ailleurs, un budget se construit autour d'hypothèses, dont les principales pour la LAF, se situent sur l'évolution du nombre de licenciés et des subventions fédérales et territoriales.*

*Enfin, ce budget s'inscrit dans le cadre du Plan d'actions défini par le Projet du Président et du Comité Exécutif. Celui-ci se décompose en 7 axes :*

- 1- Une nouvelle Gouvernance,*
- 2- Une administration performante,*
- 3- Une aide à la structuration des clubs : le Projet Club,*

- 4- *Un plan de développement de la féminisation,*
- 5- *Le développement et la diversification des pratiques,*
- 6- *La promotion des jeunes talents, les Pôles Régionaux d'Excellence, les Sections Sportives Scolaires, le Pôle Espoirs,*
- 7- *La valorisation et la dynamisation de l'image du football régional.*

*C'est donc dans ce cadre que les besoins ont été exprimés par les différentes composantes de la LAF.*

*Ils ont été recensés, analysés et arbitrés.*

*Ce travail, entrepris depuis plusieurs mois, a abouti à un budget équilibré, cohérent et prudent.*

### **Les recettes prévisionnelles**

*Les recettes Prévisionnelles se répartissent comme suit :*

- *Les recettes émanant de la vie de la Ligue : moins 146 K€,*
- *Les subventions fédérales et territoriales : moins 48 K€,*
- *L'activité commerciale CRT et les partenariats : stable.*

*(Moins de licenciés – moins d'amendes – moins de recettes en Coupe de France – moins de reprises sur provisions)*

### **Les dépenses prévisionnelles**

*Les dépenses se décomposent en 3 volets :*

- *Les charges fixes ou « contraintes » (impôts et taxes, amortissements...) sont incompressibles en l'état actuel des obligations et contrats en vigueur,*
- *Les charges des actions régionales (compétitions,...),*
- *Les charges liées au projet du Conseil de Ligue.*

*Le total des recettes, diminué du financement de ces charges « contraintes » permet de définir le solde disponible pour financer les dépenses aux actions traditionnelles ainsi qu'aux investissements de la LAF.*

*Par ailleurs, le Conseil de Ligue a voté la constitution d'une réserve 1,50% du total des recettes soit 75 000€. Cette enveloppe sera destinée à faire face à des dépenses imprévues, telles que celles résultant de la conclusion de litiges ou celles induites par de nouveaux projets et/ou l'organisation de nouveaux événements sportifs.*

### **Les produits prévisionnels**

*Les produits prévisionnels sont estimés à 4 964 K€.*

- *47 % pour les licences et droits de changement de clubs,*
- *20 % pour les subventions,*
- *11 % pour les recettes de compétitions,*
- *3 % pour les produits exceptionnels et financiers,*
- *2 % pour les cotisations, droits de stages et recettes diverses,*
- *2 % pour les amendes.*

### **Les charges prévisionnelles**

*Les charges prévisionnelles sont estimées à 4 964 K€.*

- *25 % pour les salaires et charges,*
- *20 % pour les redevances Districts et MDS,*
- *18 % pour les matchs et sélections,*
- *14 % pour les autres achats et charges externes,*
- *8 % pour les activités C.R.T.,*
- *5 % pour les dotations aux amortissements et provisions,*
- *5 % pour les licences et droits de changements de club,*
- *3 % pour les impôts et taxes,*
- *2 % pour les charges financières et exceptionnelles.*

*En conclusion, le budget prévisionnel que nous vous présentons est un budget rigoureux mais volontaire. Il permettra de faire face aux éventuels aléas tout en maintenant les aides aux districts, et tout en servant de cadre à la politique de développement de notre football régional.*

## **11. Élection des délégués aux Assemblées Fédérales 2012-2013**

### **Le Président de la Ligue ou son représentant :**

Michel TRONSON

*Suppléant - Alain CHARRANCE*

### **Les Présidents de District ou leurs représentants**

#### **District de Loire-Atlantique :**

Alain MARTIN

*Suppléant - Georges LEGLEDIC*

#### **District de Maine et Loire :**

Guy RIBRAULT

*Suppléant - Jack GASTINEAU*

#### **District de Vendée:**

Jean-Jacques GAZEAU

*Suppléant - Gérard GADE*

### **Délégués Ligue : Nombre de postes : 3 titulaires et 3 suppléants**

Alain DURAND

*Suppléant - Denis MICHAUD*

Jean-Luc MARSOLLIER

*Suppléant - Philippe LESAGE*

Georges JOUY

*Suppléante - Isabelle SALAUN*

### **Délégué des championnats nationaux :**

Michel AURAY

*Suppléant - Michel RECULEAU*

### **Délégué du football diversifié (pour les seules AG de la LFA)**

Alain BLANCHET

Les participants sont invités à passer aux urnes.

Résultat du vote :

Avec 55 bulletins nuls et 1005 voix pour, les candidats présentés sont élus.

### **Calendrier :**

Assemblée Elective FFF : 15 décembre 2012 à Paris

Assemblée Elective LFA : 09 Février 2013 à Paris

Assemblée Ordinaire FFF : 22 Juin 2013 en Ligue de Bretagne

## **12. Intervention de Monsieur SOULARD, Vice-président du Conseil Régional**

*Monsieur Le Vice-président,*

*Monsieur le Maire de la Chapelle sur Erdre,*

*Mesdames, Messieurs,*

*Merci de m'avoir invité à cette Assemblée Générale. C'est avec un réel plaisir que je représente le Conseil Régional aujourd'hui.*

*J'essaie de faire le tour des assemblées générales des ligues mais comme il y a en a un certain nombre sur la région, j'ai aussi comme objectif au cours des quatre années de mandat de passer voir tout le monde. Donc, je ne pouvais pas oublier de passer voir la Ligue de l'Atlantique de Football.*

*Je vais rappeler que la Région est la deuxième Région de France en nombre de licenciés. Le football, c'est le premier sport ligérien. C'est donc tout naturellement que la Région est à vos côtés, comme à côté de l'ensemble des sports sur le territoire, à la fois pour développer le sport pour tous, mais aussi pour développer le sport de haut niveau à travers des aides en direction*

*des clubs, en direction des sportifs eux-mêmes et puis en soutien de l'ensemble des manifestations sportives qui ont lieu sur cette région, et il y en a un certain nombre.*

*La Région est partenaire des Ligues, à travers les contrats d'objectifs qui sont signés pour l'olympiade. On sera amené à nous rencontrer de nouveaux pour discuter, ensemble, pour réussir les quatre ans de la nouvelle olympiade et voir comment on travaillera sur des points particuliers. Ça avait été notamment le cas dans les précédents contrats où on avait parlé, et ça fait aussi partie de vos objectifs, de la féminisation dans le sport en général, de la féminisation dans le football en particulier.*

*A l'heure des bilans, ce point fort avait été noté. Cela représentait seulement 1 % des budgets que nous avons attribués aux ligues. Je crois qu'il y a encore beaucoup d'efforts à faire. C'est vrai pour les pratiquantes, les joueuses mais c'est aussi vrai auprès des dirigeantes. Je ne vais pas cibler plus le football que les autres disciplines parce que je le dis à chaque Assemblée Générale de Ligue, quand on regarde les tribunes, on s'aperçoit qu'il n'y a pas beaucoup de femmes. On a donc des efforts à faire à la fois pour que les femmes puissent prendre des places de dirigeantes et faire évoluer un peu les choses.*

*Dans notre rapport, nous avons évoqué aussi tout ce qui concerne les efforts consentis en faveur du handicap. Le football y a largement contribué aussi.*

*Quelques mots sur le financement du sport, car je vous sens un peu inquiet par rapport aux subventions. C'est un réel souci de financer le sport. On a vu lors de la réforme territoriale que le gouvernement avait envisagé, un moment, d'enlever la compétence sport à un certain nombre de collectivités. Le milieu sportif est tout de suite monté au créneau. Cela a été annulé. Là, on est en discussion sur les lois de décentralisation. Je crois que l'ensemble des collectivités, que ce soit les Communes, les Conseils Généraux, les Conseils Régionaux, doivent participer au financement du sport puisqu'on le voit bien quand on regarde vos budgets, si les collectivités ne sont pas à vos côtés, les choses ne pourront pas se faire. Donc c'est toute cette réflexion-là qu'on a engagé à travers la conférence consultative du sport qui réunit à la fois le milieu sportif, l'ensemble des collectivités et puis l'Etat. Cette conférence va travailler cette année sur des ateliers : un atelier dirigé sur l'observatoire du sport sur la Région, un atelier sport et santé, un atelier relation entre le sport et le monde économique et un atelier sur le haut niveau et puis un atelier que j'ai piloté moi-même, qui était la relation entre les collectivités et comment les trois niveaux de collectivités peuvent travailler ensemble.*

*Tous ces travaux seront restitués le 17 décembre lors de la séance plénière de cette conférence consultative du sport à laquelle je vous invite bien évidemment à participer.*

*J'ai dit que la Région c'est aussi l'aide apportée au sport de haut niveau, au sport pour tous. Certains ont tendance à vouloir opposer les deux choses. Je pense que les deux sont liées. Le sport de haut niveau ne peut pas exister si vous n'avez pas un sport de masse et un sport pour tous qui sont développés. A l'inverse, le sport pour tous et toutes les valeurs que vous voulez défendre à travers ce sport ne peuvent exister que si on a une image du sport de haut niveau qui incite et permette aux jeunes de s'investir. C'est vrai que l'on parle beaucoup du football. Vous avez abordé les difficultés que vous avez pu avoir du fait de la sur-médiatisation de ce sport qui est universel, puisque dans tous les pays du monde, dans toutes les régions de France, on joue au football. Evidemment, cela peut présenter quelques inconvénients. Des dérives possibles apparaissent plus facilement quand on est médiatisé. Cela arrive aussi dans d'autres sports.*

*Je crois effectivement que c'est tout le travail engagé par la Ligue Atlantique de Football, de revaloriser l'objectif du sport, son rôle social, son rôle d'insertion dans la société et son rôle citoyen. C'est à travers toutes les actions que vous menez en direction des jeunes que les choses évolueront, et peut être qu'à plus haut niveau, on retrouvera les vraies valeurs de ce sport. Car vous l'avez bien dit, le sport en général, le football en particulier, cela reste avant tout un jeu et ça doit rester un jeu.*

*Je vois enfin que la Ligue se porte bien au niveau de ses comptes. Les finances sont bien tenues. Nous continuerons à rester à vos côtés dans la mesure de nos moyens. A l'évidence, les budgets de l'ensemble des collectivités sont très contraints même si nous devons, comme toutes les collectivités, nous serrer la ceinture. Même si le sport n'est pas la compétence première de la Région, car le premier budget de la Région, c'est avant tout l'économie, le transport et l'éducation à travers les lycées... Le budget consacré au sport restera constant et nous conserverons les mêmes moyens pour être à vos côtés en essayant toujours de travailler pour optimiser au mieux ces moyens et pour qu'on puisse continuer à avancer ensemble.*

*Je vais vous souhaiter une très bonne fin d'assemblée...*

### **13. Pause de 20 minutes**

### **14. Reprise de séance**

## 15. Présentation de l'A.C. Chapelain par Monsieur Christian JAULIN, Président du club

*A La Chapelle-Sur-Erdre, le football s'est structuré. Depuis 60 ans, au départ autour de l'association de la Chapelaine qui ne compte aujourd'hui qu'une équipe vétérans.*

*Depuis 40 ans, l'ACC a pris le relais et il se trouve que c'est désormais le seul club de football à La Chapelle depuis 1998. Depuis 10 ans, il existe aussi un club de futsal, le FC Erdre.*

*Notre effectif à l'ACC oscille autour des 500 licenciés, avec cependant une baisse régulière depuis 2008. Une baisse constatée dans toutes les catégories.*

*Toutefois, nous avons eu une progression intéressante du niveau de jeu dans les différentes catégories. Les seniors jouent cette année en DH pour la seconde année. Les U19 qui étaient au niveau ligue depuis 7 ans vont jouer cette année en DSD. Les U17 viennent d'accéder au niveau PH Ligue et les U15 sont depuis 4 saisons au niveau Ligue en DRS. Enfin, je n'oublie pas non plus notre seule équipe féminine du club qui vient d'accéder au niveau DSD.*

*Cet ensemble est intéressant puisqu'il permet d'offrir aux joueurs locaux (dont 80% résident à La Chapelle), la possibilité de jouer et de progresser à un niveau intéressant, et en même temps de les fidéliser au club.*

*Notre projet de club est que toutes nos catégories de compétition se situent au niveau Régional et si possible au meilleur niveau. Pour atteindre et se maintenir à ces niveaux, le club s'est organisé et continue de se structurer autour de plus de 70 dirigeants bénévoles, des entraîneurs diplômés dans chaque catégorie (3 moniteurs techniques et 10 éducateurs fédéraux). Sans oublier le plaisir d'avoir la présence d'Olivier QUINT depuis 2 ans comme conseiller technique pour nos équipes jeunes en compétition. Nous avons aussi 5 arbitres officiels, un référent arbitre et un responsable des délégués de matchs...*

*Pour nos plus jeunes, le Président du District 44, nous a remis, en septembre, le label Argent pour le renouvellement de notre labellisation de l'école de football. Tous les bénévoles du club sont bien sûr très fiers de cette reconnaissance du travail fait pour les jeunes. Je remercie très sincèrement tous ces dirigeants et entraîneurs, pour le travail qu'ils font chaque week-end. Bien évidemment, je remercie aussi la Municipalité qui nous aide pour les infrastructures, les stades et l'entretien.*

*Enfin, je termine en exprimant un souhait à la Ligue, c'est d'être encore plus à l'écoute de ses clubs et transmettre à la Fédération qu'il faut encourager et ne pas décourager les bénévoles. Il faut leur laisser un maximum de temps pour encadrer les joueurs, les équipes, et former au jeu, car l'objectif final est bien de prendre du plaisir à jouer ou à encadrer.*

*Merci à tous de votre écoute.*

## 16. Réforme des Formations Techniques par José ALCOGER, Directeur Technique Régional

*Bonjour à tous,*

*C'est à la fois un plaisir et un honneur d'être devant vous aujourd'hui.*

*Je tiens à vous remercier pour l'accueil que vous réservez aux cadres techniques à chaque fois qu'ils se rendent dans vos clubs. Ceux-ci discutent avec vous par rapport à vos projets, par rapport aux formations, par rapport aux joueurs ou d'autres domaines.*

*Vous aviez l'habitude de connaître les différents diplômes sous les noms suivants : Initiateur 1 et 2, animateurs Seniors, BE1, etc...).*

*Je vous présente aujourd'hui la nouvelle architecture de la formation de cadres.*

*Cette nouvelle architecture comprend le Brevet de Moniteur, un Brevet d'Entraîneur de Football (titres à finalité professionnelle) suivis du Diplôme d'Etat Supérieur d'Entraîneur de Football (intervention de l'Etat à ce niveau) et ensuite du Brevet Fédéral d'Entraîneur Formateur et Brevet Fédéral d'Entraîneur Professionnel.*

*Nous avons aussi différentes formations que nous appelons les Certificats Fédéraux de Football (1, 2 et 3)*

*Cela permet d'avoir une architecture à la fois complète, cohérente et organisée de la même façon du plus bas au plus haut niveau de la formation des éducateurs.*

*Le sujet d'aujourd'hui portera sur le Brevet de Moniteur de Football et surtout de faire un focus sur les C.F.F.1, C.F.F.2 et C.F.F.3. La présentation étant nouvelle, cela me permet d'expliquer la démarche de la Fédération Française de Football, comment cela va s'articuler et évoquer les différents changements et évolutions.*

*Vous devez savoir que tous ces C.F.F. s'organisent de la même façon. Leur durée est de 32 heures. Cela représente 4 jours découpés en 2 modules 16H.*

*Ce qui a changé, c'est l'entrée dans la formation.*



Avant, vous étiez obligés de passer par différentes étapes avant d'arriver au niveau d'encadrement souhaité. Aujourd'hui, c'est terminé. Vous pouvez « entrer » par n'importe quel niveau, par n'importe quel module, ce qui est quelque part une petite révolution. Par exemple, nous avons entendu ici et là que les éducateurs ne pouvaient venir chercher un diplôme pour des U15 car il fallait d'abord passer par les plus petites formations avant d'arriver au niveau U15. C'est fini. Désormais, vous pouvez enchaîner directement sur un seul module qui ne dure que 2 jours et qui concerne la catégorie souhaitée.

Cet exemple vous montre que la FFF a pris en compte l'appel des clubs en permettant une entrée complètement facilitée dans n'importe quel niveau d'intervention. C'est la démarche d'aujourd'hui.

Autre élément modifié par rapport aux anciens diplômes : l'évaluation. L'ancien système apportait aux stagiaires une certaine appréhension voire beaucoup de « pression » car en fin de semaine, il y avait une évaluation qui sanctionnait leur passage pédagogique. Malgré la bienveillance des formateurs (et j'en fais partie), certains vivaient mal leur formation car ils ne voyaient que la conséquence et donc l'obtention du diplôme.

Malgré l'accompagnement pédagogique et permanent, il était difficile aux formateurs de leur faire occulter l'évaluation et de ne penser qu'aux informations données et à la formation.

Aujourd'hui, cet aspect évaluatif est terminé. Votre stagiaire, notre stagiaire, vos éducateurs viennent en formation uniquement pour... se former. Il n'y a plus d'obligation de certifier... et plus d'évaluation sur le temps de la formation.

Par contre, si plus tard ils veulent valider leurs diplômes par une certification, ils le pourront. Mais ce n'est plus la condition obligatoire pour passer le diplôme suivant ou pour s'inscrire à une autre formation.

Je vais vous présenter les formations sous le format modulaire.

Par exemple le module U9. Celui-ci fait partie des modules que vous pouvez organiser au sein de vos structures, au sein de votre club. C'est la stratégie de la Ligue, qui est d'organiser des stages bloqués de 4 jours au CRT et au niveau des clubs d'organiser des formations modulaires en discontinu.

Donc nous pouvons penser qu'aujourd'hui, par rapport à vos demandes antérieures, nous nous sommes adaptés à votre demande. Cela nous permettra d'être présents auprès de vous ou de mettre en place une formation qui reprend les conditions nécessaires à l'encadrement de vos équipes.

Lorsque vous faites un module, il y a toujours les quatre thèmes suivants qui reviennent :

- ☞ l'éducateur et le joueur,
- ☞ l'éducateur et le jeu,
- ☞ l'éducateur et l'entraînement,
- ☞ l'éducateur et l'accompagnement,

Tout est lié à l'éducateur et à son environnement proche.

Ces modules sont organisés toujours de la même façon : 4 blocs de 4 heures par module de 16 heures.

Ces modules peuvent être faits sur différents formats (journées ou demi-journées).

Ce sera à votre appréciation, en fonction de votre demande et en fonction aussi de votre projet club, puisque tout est lié, le jeu, l'éducateur, les dirigeants, l'ensemble du club, l'encadrement, les districts et la Ligue.... tout est lié.

Ce n'est pas chacun de son côté... tout est ensemble... tout est lié.

L'approche pédagogique est nouvelle et plus interactive.

Les cours ont évolué. Il n'y a plus d'information descendante vers les stagiaires mais bien une conversation commune sur le jeu et en général ça marche plutôt bien puisque les stagiaires en sont satisfaits.

L'objectif de départ est : « une équipe - un éducateur formé ».

On pourrait même ajouter « informé » à travers ces 2 jours de formation, où on l'informe, on l'écoute, on lui explique les éléments liés au Football.

Ensuite, l'entrée par la catégorie souhaitée, cela veut dire que chez vous un éducateur U9 n'est plus obligé de passer par les autres catégories pour être formé. Idem pour les U15, idem pour les seniors. On arrive à une formation individualisée.

On dissocie la formation de la certification, vous l'avez bien compris.

Pour avoir encadré les deux types de formation, l'esprit est complètement différent. Les stagiaires qui ont fait une formation récemment se sentent moins en situation d'évaluation et plus en situation d'accompagnement. Honnêtement, on sent la différence et le fait est qu'ils sont plus « libérés » et moins anxieux lors de leur passage pédagogique.

La proximité, c'est notre préoccupation et celle de la Ligue.

Ce sont les cadres techniques qui viennent chez vous, dans vos structures pour dispenser la formation.

Et enfin la flexibilité. Différents formats existent désormais.

Pour ceux qui veulent aller au plus haut niveau d'éducateurs, il existe une formation bloquée avec hébergement qui durera 4 jours et qui se déroule au C.R.T..

*Pour ceux qui veulent juste une formation (ou une information) sur un niveau, une pratique, une catégorie, nous pourrions venir dans votre club et venir mettre en place cette formation. Tout simplement.*

*Juste une idée concernant l'encadrement des clubs. Nous avons fait un état des lieux sur l'ensemble des clubs qui évoluent au niveau Régional. 70 % ont déjà des éducateurs formés par rapport à leur niveau.*

*Donc quelque part, il reste juste à faire un petit effort pour que toutes les équipes soient encadrées par un éducateur formé. Ceci peut apparaître dans vos projets clubs pour envisager, à l'avenir (dans les 4 ans), que l'ensemble des éducateurs, en charge d'une équipe, soient formés (diplômés ou non)*

*Voici, sous forme de film, des témoignages de stagiaires qui ont passé des formations.*

*Je vous remercie pour votre attention et suis à votre disposition pour d'éventuelles questions.*

## **17. Politique Régionale du Football en Milieu Scolaire par Jean-Luc MARSOLLIER, Secrétaire-Général**

*Politiquement initiés au cours de la précédente mandature, les Pôles Régionaux d'Excellence sont un axe fort du plan d'action de la Ligue. Si hier, on nous encourageait à faire du nombre en termes d'ouverture de classes foot-études, la Ligue a choisi depuis 2 ans de faire dans la qualité.*

*Nous voulions vous présenter la cartographie des structures labellisées par la FFF, les PRE et autres Sections Sportives Régionales.*

*En cela, vous remarquerez que nous avons respecté un schéma territorial. Sauf petit ajustement toujours possible, le maillage est cohérent.*

- 1. 2 Sections Sportives Régionales : Angers Chevroliier et La Roche-sur-Yon Mendès France*
- 2. Les Pôles Régionaux d'Excellence au nombre de 15*
- 3. Les Sections Sportives Féminines au nombre de 3 : Mendès France La Roche-sur-Yon, La Colinière Nantes et Chevroliier Angers.*
- 4. Les Sections Sportives d'Animation au nombre de 4 : Bel Air à Fontenay le Comte, Rieffel St-Herblain, Le Pellerin (Ex La Motte St Père en Retz, en fait il s'agit d'une fusion) et Lycée de Pouillé aux Ponts de Cé.*
- 5. Les Sections Sportives Second cycle, au nombre de 5 : Rabelais/Notre Dame Fontenay, Mendès France et ND Roc-Saint Joseph à La Roche-sur-Yon, Notre-Dame Rezé et Chevroliier Angers. Ces sections sont le prolongement de ce qu'on fait en collège.*
- 6. Enfin, 7 Sections Sportives Scolaires Labellisées...*

*Les PRE font tous l'objet d'une convention établie entre 4 acteurs : La Ligue, un établissement, un club support et la collectivité. Maintenant, c'est un cahier des charges qui prévaut.*

*Cette modélisation est considérée aujourd'hui par la DTN comme un exemple à suivre. Tous les PRE sont reconnus par l'Education Nationale.*

*Particularité s'il en est, en certains lieux, des établissements publics et privés s'associent pour offrir ce service de formation des jeunes désireux de suivre une filière foot-études. Preuve que le football est laïc...*

*Si pour chaque PRE, il y a un club support, pour les SSD, assimilées à des PRE, c'est le centre de gestion, en l'occurrence le District qui fait office de support.*

*D'une certaine façon, on s'installe dans le futur concept de la Licence Club. Sachez, pour finir, que ces PRE font l'objet d'un engagement financier important et convaincu de la Ligue...*

## **18. Evolution de l'Arbitrage par Christophe CAPELLI, C.T.R.A.**

*Monsieur le Vice-président délégué de la Ligue,  
Mesdames, Messieurs les élus,  
Messieurs les Présidents de Districts,  
Messieurs, Mesdames les représentants des clubs,*

*C'est avec beaucoup de plaisir que, ce matin, je vais vous présenter l'évolution de l'arbitrage en Ligue Atlantique.*

Pour cela, je vous propose cinq thèmes : les objectifs prioritaires de la Ligue, le bilan quantitatif, le bilan qualitatif, les projets, perspectives et enfin la découverte d'un film « made in Atlantique » sur le déroulement d'un stage technique de vos arbitres suivant une formule renouvelée. L'évocation des nouveaux projets que la Commission Régionale des Arbitres met en place terminera cette présentation.

Concernant les objectifs prioritaires, ils sont au nombre de 4 : recruter, former, fidéliser, communiquer.

**Recruter** des arbitres en innovant avec la création depuis deux ans des stages internats « devenez arbitre en un week-end ». Comme je le dis et le redis, qu'un arbitre connaisse parfaitement que le but fasse 2,44 m sur 7,32 m, ou que le ballon pèse 396 grammes à 453 grammes, c'est bien, mais s'il ne le sait pas ce n'est pas grave.

Par contre savoir siffler, se placer, gérer des conflits, savoir communiquer, s'ouvrir aux autres sont des priorités dans l'arbitrage.

Nous devons travailler au plus près de la réalité du Football, aller à la rencontre des clubs, être à votre écoute, créer des passerelles intéressantes avec l'UNSS, l'UGSEL, le milieu universitaire, vers la FFF.

Donner une nouvelle image de l'arbitre sportif, accessible, sachant ne pas s'isoler dans sa fonction doit être une priorité.

**Former**, en créant une nouvelle cellule de formation, en formant des formateurs, des formateurs de vos centres de gestion, de la CRA, savoir ce que l'on va leur dire. Je reste persuadé que la théorie est une bonne chose mais que la réalité du terrain en est une autre. La pratique, la pratique, encore la pratique.

**Fidéliser**, c'est bien beau d'aller recruter des arbitres, de faire tout le travail nécessaire dans les clubs mais à quoi bon si c'est pour les perdre en fin de saison ou les voir partir ailleurs pour des raisons personnelles...

Pour cela, nous devons nommer des tuteurs en mettant en place un système fiable du suivi de l'arbitre. Ce n'est pas parce que vous avez un arbitre qu'il faut le laisser vivre de son côté. L'arbitre fait partie de toutes les composantes du football et à partir d'aujourd'hui, comme depuis un petit moment, je souhaite que l'arbitre devienne un véritable sportif.

**Communiquer**, je reste persuadé que l'arbitre a oublié de communiquer. Nous devons dialoguer, échanger avec les autres composantes du football, nous ouvrir aux autres, laisser le jeu vivre, remettre l'église au milieu du village : les joueurs, les entraîneurs et l'arbitrage.

Concernant **le bilan quantitatif**,

- l'arbitrage en Ligue Atlantique, c'est :
- 1283 arbitres,
- 17 stages techniques (L1, L2, L3A, L3B, Assistants, Futsal, Féminines, Pôles Espoirs). L'arbitrage, c'est 21 rassemblements du Pôle Espoirs, des entraînements personnalisés pour la préparation aux examens et aux observations FFF.
- C'est encore près de 200 arbitres régionaux,
- C'est enfin un groupe du Pôle Espoirs composé de 19 arbitres promotionnels garçons et filles pour préparer l'avenir à la FFF.

De 2008 à 2009, la Ligue a compté 686 arbitres. Aujourd'hui, nous sommes 1283.

Concernant les candidatures des arbitres,

- 2008-2009 avec la formule classique, la ligue enregistrait 153 candidats,
- en 2009-2010, 139 candidats,

Est arrivée ensuite la formule internat : un candidat pris en charge par vos centres de gestions le vendredi soir à 18 heures est formé sur le terrain, formé sur la gestion des conflits, formé sur le plaisir d'arbitrer, formé pour préparer l'arbitrage, et repart le dimanche soir à 18 h avec un passeport, avec un tuteur et il peut arbitrer.

Cette nouvelle formule nous a permis :

- en 2010-2011, de comptabiliser 260 nouveaux arbitres,
- en 2011-2012, 212 arbitres,
- et à ce jour, dans vos trois centres de gestion, se déroule le deuxième stage internat ou nous comptons actuellement 153 nouveaux arbitres. Et sachant que nous avons encore un troisième internat fin janvier.

A ce jour, depuis la création de la formule internat « Devenez arbitre en un weekend », ce sont 625 nouveaux arbitres qui ont suivi cette formation (avec cependant une perte, puisque cette question me sera sûrement posée, qui est estimée à 17 %.)

Nous allons passer maintenant au **bilan qualitatif**.

*La Ligue Atlantique, c'est : 2 arbitres assistants FIFA, avec une participation à la Coupe d'Europe 2012 (un vendéen a dirigé une demi-finale), c'est deux finales de la Coupe de France, c'est une finale de la coupe de la ligue, c'est un quart de finale de la champions League, c'est une demi-finale de la coupe Europa ligue, c'est à ce jour 79 sorties internationales.*

*La Ligue Atlantique, c'est :*

*1 arbitre assistant international : Mickael Annonier  
2 arbitres assistants Ligue 1 : Anthony Brémont, Pierre Chevreux,  
1 arbitre de Ligue 2 : Christian Guillard  
1 arbitre assistant de Ligue 2 : Sébastien Denis  
1 arbitre assistant de Ligue 3 : Aurélien Drouet  
1 arbitre féminine FFF (D1) : Séverine Crépaud  
2 arbitres CFA dont 1 féminine : Benoit Janet, Noëlle Robin  
3 arbitres CFA2 : Romain Galibert, Florent Baconnet, Jérémy Bernard  
3 jeunes arbitres de la FFF : Johann Audouin, Pierre Allaire, Arnaud Merré  
3 arbitres présentés à la FFF : Alexis Brouard, Guillaume Chiron, Samuel Delépine  
3 jeunes arbitres présentés à la FFF : Loïc Pillot, Yohann Guénand, Guillaume Piednoir  
1 arbitre futsal présenté à la FFF : Florent Brunet*

*Avant de passer au film, je terminerai sur ce dernier point qui est la perspective des projets : continuons à travailler ensemble, les élus, les districts, la CRA, les CDA, les arbitres, les éducateurs, et vous les clubs.*

*Nous devons consolider les actions entreprises : stage internats, rassemblements techniques, développement du football féminin, développement de l'arbitrage futsal.*

*Nous devons continuer d'innover et de développer, croire, ne pas attendre, communiquer. Plus nous aurons une image positive, plus nous nous tournerons vers l'extérieur, plus nous irons chercher des nouveaux candidats arbitres.*

*Venir dans l'arbitrage ne doit plus être une contrainte mais un plaisir ! «Je veux devenir arbitre de football parce que j'en ai envie» doit être la motivation des postulants.*

*Enfin, il faut allier plaisir et exigence. N'oublions jamais que l'arbitrage doit être source de plaisir, mais plus l'arbitre montera vers le plus haut niveau, plus les exigences seront là, présentes et nécessaires.*

*Je vais vous présenter ce film. C'est avec plaisir, c'est avec émotion que je vais vous montrer vos arbitres, ce sont les vôtres.*

*Terminé les messes de début de saison, je vais vous faire vivre le déroulement d'un stage technique où ces hommes et ces femmes sont des arbitres sportifs, et je conclurai sur ce court-métrage de l'arbitrage en Ligue Atlantique.*

## **19. Fondation du Football – Opération Respect Tous Terrains par Yannis MERCIER, membre du Conseil de Ligue**

*Bonjour à toutes et à tous,*

*Ce n'est pas facile de parler de développement durable, engagement du citoyen, responsabilité sociétale pour un club. C'est plus facile de parler de formation d'éducateurs, de parler d'arbitrage, de parler de formation du joueur. Effectivement, c'est une réalité aujourd'hui que l'on doit appréhender. Comment le faire simplement sans se prendre la tête puisque l'on est tous bénévoles. Je vais vous présenter l'Opération Respect Tous Terrains mise en place par la Fondation du Football il y a cinq ans.*

### **La Fondation du Football :**

*Sa mission est de promouvoir une vision citoyenne du football, en rappeler les vertus éducatives et encourager l'intégration du développement durable dans le football.*

*C'est une belle mission avec des enjeux qui sont :*

- *Apporter son soutien aux clubs de football pour les aider à jouer pleinement leur rôle social, éducatif et citoyen.*
- *Remettre au premier plan les valeurs fondamentales du football (respect, tolérance, solidarité, convivialité, ...)*
- *Encourager la recherche sur l'innovation sociale dans le football*
- *Restaurer l'image perçue du football auprès du grand public et des collectivités territoriales*
- *Sensibiliser l'ensemble des acteurs du football aux trois principaux « piliers » du développement durable (environnement, social et économique).*

### **Les opérations menées par la Fondation du Football sont :**

- *Les Trophées Philippe Séguin. Pour information, vous avez jusqu'au 30 novembre pour remplir les dossiers qui sont téléchargeables sur tous les sites, FFF, Ligue et Districts. C'est un appel à candidatures visant à identifier,*

*récompenser et promouvoir les pratiques éducatives et pédagogiques ayant déjà fait leurs preuves en matière de : santé, fair-play et arbitrage, engagement citoyen, égalité des chances et environnement. Le club de la Chapelle sur Erdre avait été récompensé l'année dernière, n'étant pas forcément club pilote.*

- *Le panorama sociétal du football français destiné à évaluer et faire connaître l'engagement sociétal du football français et suivre son évolution. C'est un guide qui a été sorti avec un certain nombre de données intéressantes.*
- *Les actions de communication grand public permettant de rappeler la fonction éducative du football et d'en promouvoir le rôle social et citoyen (spots TV, radio, affichage, Internet, presse).*
- *Le dispositif « Respect Tous Terrains », démarche de sensibilisation aux comportements responsables auprès des jeunes licenciés et de leur entourage.*

### **Le dispositif Respect Tous Terrains**

*L'objectif de ce dispositif est d'établir un partenariat entre la Fondation et les clubs-pilotes pour expérimenter une démarche et des programmes visant à promouvoir les comportements citoyens, pour :*

- *Encourager les clubs à structurer un véritable projet de vie, au-delà du projet sportif.*
- *Concevoir une démarche et des outils répondant aux besoins, rencontres sur le terrain.*
- *Accompagner les clubs-pilotes pour tester et évaluer ces actions auprès des jeunes licenciés.*

### **Les cinq programmes du dispositif :**

- *L'initiation santé*
- *Le Fair-play et l'arbitrage*
- *L'engagement citoyen*
- *L'égalité des chances*
- *L'environnement*

### **Les principes : un travail en profondeur et sur la durée**

- *Développer des actions simples, peu consommatrices de temps pour le club*
- *Mettre l'accent sur la force de la répétition*
- *S'investir dans la durée*
- *Valoriser le rôle du club auprès de la collectivité*

*La Fondation à cinq ans. Sur la Ligue Atlantique, nous sommes trois clubs pilotes : Basse-Goulaine pour la Loire-Atlantique, la Possosavennières sur le Maine et Loire et le club des Essarts sur la Vendée.*

*Pour vous présenter l'Opération Respect Tous Terrains et faire le point sur cette opération, ça fait cinq ans que l'on travaille dessus. On s'est mis sur cette opération de façon volontaire, puisque la fondation n'était pas nécessairement rattachée au départ à la Fédération. C'est le cas maintenant. On s'y est mis car nous voulions donner du sens à notre engagement bénévole. On voulait avoir un fil directeur au niveau de notre club, autre chose que sportif et surtout travailler auprès des jeunes, des dirigeants, des parents et des bénévoles. On ne savait pas comment aborder le sujet. La fondation est arrivée. Je dirais que nous nous sommes jetés dessus pour trouver les outils qui nous permettraient de pouvoir aller au bout de nos idées d'engagement de bénévole, autour de la formation des jeunes et aussi des parents.*

*Tout ça concrètement, pour nous, si on fait un petit retour, ça été une expérience très riche en terme d'ouverture, car la problématique principale de nos clubs, c'est justement d'être trop fermés sur eux-mêmes. Nous, ça nous a obligé à nous ouvrir aux parents, à dialoguer avec les jeunes même les U6/U7. On est capable de leur proposer des choses, d'aller beaucoup plus loin. Ils sont réceptifs. Ils sont demandeurs. Ça nous a surtout permis d'ouvrir de nombreux partenariats avec la collectivité, avec les entreprises qui aujourd'hui financent difficilement le foot pour le foot mais ils sont plutôt à la recherche de projets socio-éducatifs. Cela nous a permis aussi de travailler avec les autres clubs puisque ça demande de mettre en place des actions communes. Ce sont des choses très simples. Ce sont des choses pédagogiques qu'on reçoit toutes les semaines, qu'on diffuse ou pas. Chacun va à son rythme, selon ses besoins. On est trois clubs. Aucun ne fait la même chose. Chacun prend ce qu'il a à prendre et le déploie au sein de son club, comme il le souhaite.*

*Avant de vous présenter le projet de la Ligue et ce qui est mis en place par la Fondation, je vais demander à un club, qui n'est pas club pilote, représenté par Kévin, de l'ACPR, club de Pouzauges-Réaumur de venir nous rejoindre pour expliquer ce que eux font au sein de leur club, autour de ces actions citoyennes et sociales.*

*Je vais poser quelques questions simples à Kévin pour qu'il nous explique les actions qui ont été mises en sein de son club.*

### **Quelles sont les actions qui ont été mises au sein de ton club ?**

*Nous l'ACPR, nous avons mis en places trois axes : un sur l'environnement. Par exemple, on met on place le tri sélectif au niveau du club. On met aussi en place des déplacements propres avec l'achat d'un minibus mais aussi de l'installation de parkings à vélo sur les différents lieux de matchs. On met aussi en place un tournoi écologique avec des poubelles pour les matériaux recyclable.*

*Ensuite, on a un axe sur l'engagement citoyen, avec la création cette année d'une structure foot adapté qui est donc intégrée pleinement au club avec un éducateur qui fait des séances tous les jeudis.*

*Nous avons aussi une démarche solidarité avec de nombreux partenariats. Par exemple, « Les bouchons d'amour ». Les enfants de l'école de football recyclent les bouchons et les rapportent au stade. Un autre avec le Secours Populaire pour donner un coup de main au Père Noël. Les enfants emmènent des cadeaux tous les mois de décembre que l'on redistribue ensuite.*

#### **Depuis quand vous êtes-vous lancés dans ce projet et pourquoi ?**

*Ce projet est né en même temps que la fusion du club de Pouzauges et de Réaumur. On avait l'idée de rebâtir notre club et de proposer un nouvel aspect à nos jeunes, un aspect basé sur le sportif évidemment mais aussi sur l'aspect éducatif qui nous semble très important.*

#### **Comment le club s'organise-t-il pour mener ces différentes actions ?**

*Nous avons mis en place un éducateur avec l'aide du service civique. Il y a aussi l'implication des membres du Bureau, puisque dans cette démarche il faut que tout le monde avance ensemble. Ce n'est pas forcément un éducateur qui mène le projet mais l'ensemble du club qui le mène. Ensuite, nous avons des appuis extérieurs. La collectivité de Pouzauges nous aide énormément, je parlais des parkings à vélo : tout ce qui est installation, c'est la commune qui nous aide à faire cela.*

*Enfin, nous avons mis en place une commission pour l'école de foot, qui est là pour travailler sur l'aspect éducatif. Le sportif est géré par les éducateurs et l'éducateur apporte sa réflexion au niveau de cette commission.*

#### **Quels en sont les premiers bénéficiaires pour le club ?**

*On parle des enfants tout d'abord, qui sont vraiment enchantés de cet aspect-là. Ils sont dévoués sur le terrain mais aussi en dehors du terrain pour ces actions. Tous les mercredis, j'ai des enfants qui me ramènent des bouchons au stade. Cela prouve que ça marche plutôt bien. Ensuite, nous avons des parents qui sentent que le club s'investit et propose des choses nouvelles à leurs enfants. Donc, ils aiment amener leurs enfants au club. Nous avons aussi des sponsors qui aiment que le club s'investisse dans des actions éducatives. Je prends l'exemple de Fleury Michon qui est sponsor historique du club et qui cette année va s'investir encore plus puisqu'il va proposer une action sur la nutrition à toute l'école de football.*

#### **A titre personnel, en tant qu'éducateur, de piloter ce projet, qu'est-ce que cela t'apporte et comment le vis-tu ?**

*C'est une autre vision du football. J'avais plus à l'idée l'esprit sportif et avec ce dossier Fondation du Football, je me suis ouvert à l'esprit éducation. C'est enrichissant de proposer des choses nouvelles à nos jeunes qui viennent le mercredi, le samedi sur nos stades. Il faut savoir que les enfants, on peut les voir trois à quatre fois par semaine. C'est vraiment intéressant de leur proposer du sportif mais aussi de l'éducatif et ça m'a permis aussi de rencontrer des gens. J'avais un entretien récemment avec le Secours Populaire et là encore, cela m'a permis de m'enrichir sur son action.*

Yannis Mercier reprend la parole :

*On s'est appuyé sur le club de l'ACPR, mais il y en a certainement plein d'autres ici présents qui pourraient aussi témoigner d'actions qu'ils font. La Fondation du Football et l'opération Respect Tous Terrains sont un moyen d'utiliser des outils et de ne pas en créer d'autres puisque c'est déjà compliqué de créer des outils sportifs pour les éducateurs. Voilà donc un dispositif qui propose des outils.*

*La Ligue s'inscrit dans cette démarche volontaire d'accompagner les clubs qui le souhaitent. La thématique choisie cette année par la Ligue pour travailler avec les clubs qui le veulent, c'est l'Environnement, une notion qui impacte directement le club, la collectivité, les entreprises et ce ne sont pas des sujets forcément accessibles au premier abord, mais ils sont très simples.*

*Je vous présente deux slides de ce que représentent les outils de la Fondation. Les clubs pilotes recevront un poster. En partant d'un simple poster, on est capable de discuter avec les enfants, en cinq minutes sur une séance. Cela permet de présenter aux parents, globalement ce que c'est qu'un club de foot et son environnement, et les gestes simples qu'il faut mettre en place. Rien de très compliqué...*

*Les clubs pilotes reçoivent systématiquement, toutes les semaines, des fiches outils qui permettent d'aborder avec les jeunes ou les parents une thématique bien précise. Les outils facilitent en cela le travail de l'éducateur et ça permet de créer une dynamique au niveau du club....*

## **20. Questions diverses**

### **F.C. St Georges de Montaigu – Article 61 - Club de Football Féminin**

Vous avez parlé de promotion de football féminin et de l'arbitrage. En tant que club de football féminin, on s'est vu, comme plusieurs clubs en début de saison, affiché comme club sanctionnable au regard du Statut de l'Arbitrage (article 61 des RG LAF). Pour un club comme le nôtre, la promotion du football féminin, c'est un grand travail de bénévole, un coût financier important avec les éducateurs.

Notre demande aujourd'hui est de revoir cet article pour que les équipes de districts soient exemptées de cette sanction disciplinaire. Je vois mal un club promouvoir le football féminin et qu'il soit sanctionné dès qu'il crée une équipe féminine.

Je profite de cette intervention pour parler des observateurs. Certains clubs ont des observateurs. Les observateurs officient pour les districts et la Ligue et ont des fonctions bénévoles au sein de nos clubs. Pourquoi ne pas les intégrer au titre d'un demi-arbitre comme les arbitres auxiliaires au niveau de cette réglementation.

*Monsieur Alain Durand répond que cette question est intégrée dans le Statut de l'Arbitrage et donc dans les règlements de la Ligue. Ce vœu ne peut être débattu aujourd'hui. Toutefois, ce qu'on vous propose afin de poursuivre cette idée, c'est de mettre en place un groupe de travail et de réflexion pour faire évoluer cette demande. Cette demande sera ensuite transmise aux instances fédérales, le cas échéant. Pour l'instant c'est le statut fédéral qui s'applique. Votre question de restera pas lettre morte. On comprend très bien votre demande.*

#### **Ludovic HELIAS – GES Loire-Atlantique, secteur 1 – Acompte sur licences de début de saison**

Aujourd'hui, de nombreux clubs rencontrent des difficultés financières dues, entre autres, à la perte de licenciés et de sponsors. Malheureusement, les choses étant ce qu'elles sont, il en est de même pour de nombreux parents, qui pour équilibrer leurs comptes, nous demandent des délais de paiement afin de pouvoir payer les différentes licences sportives de leurs enfants.

De plus, beaucoup de joueurs seniors attendent le dernier moment pour signer. La manne financière du début de saison qu'est l'encaissement des cotisations de licences se retrouve différée.

Afin de ne plus pénaliser financièrement les clubs dès le début de saison, serait-il possible de modifier le versement obligatoire de l'acompte pour les licences (80% actuellement, même si celui-ci est encaissé début juillet) ?

Ne serait-il pas plus judicieux dans le but d'aider les clubs, d'étaler le règlement de cet acompte licences sur plusieurs mois (40% début juillet, 20% début août et 20% début septembre) ?

Ce qui correspondrait réellement à nos rentrées financières et permettrait à certains clubs d'affecter une partie de la trésorerie existante sur la préparation de la nouvelle saison (achat de matériels) plutôt que de vider parfois le compte bancaire dès fin juin.

*Alain Durand répond : d'une part, comme il vous l'a été indiqué, votre demande ne peut pas être considérée comme un vœu puisque transmis hors délai. Néanmoins, nous ne l'évaluons pas. Effectivement, pourquoi les 80 % ? Tout simplement parce que la FFF applique la même démarche vis-à-vis de la Ligue. La redevance fédérale est également de 80 % selon la même base du nombre de licenciés à la saison N-1.*

*D'autre part, aujourd'hui, le logiciel comptable ne nous permet pas d'intégrer le paiement en trois fois. C'est un logiciel mutualisé fédéral qui nous est imposé. Vous pourriez nous dire de le faire manuellement, mais cela demanderait l'embauche d'une autre personne pour effectuer cette mission.*

*Troisième point qu'il faut peut-être regarder, c'est que le foot d'animation représente en moyenne 25 % du nombre total des licenciés. En montant, ça ne représente que 15 € et je vous l'accorde, les licences sont délivrées non pas avant le début juillet mais souvent à la rentrée du foot, c'est-à-dire fin août, début septembre.*

*Voici les propositions dont on pourrait convenir ensemble aujourd'hui. Dans un premier temps, la ligue a toujours été à l'écoute de ses clubs concernant un paiement étalé lorsque la situation de trésorerie du club est difficile. Je ne pense pas que nous ayons refusé des demandes particulières. Si un club se trouve en difficulté, on convient avec lui d'un échéancier pour pouvoir encaisser ces 80 % sous une forme étalée.*

*Deuxième proposition, c'est effectivement de :*

- *Maintenir les 80 %, car si on diminue, on s'expose à voir la dette des clubs augmenter sur le dernier règlement. C'est souvent ce qui a été constaté pour des clubs en difficulté qui avaient encore plus de mal à solder.*
- *Demander à la FFF d'intégrer le développement du logiciel permettant de réaliser un paiement en trois fois, car je suppose que si les clubs ont des difficultés, les centres de gestions doivent avoir souvent la même problématique.*
- *Etudier avec un groupe de travail l'idée de modifier le versement obligatoire et de le ramener de 80 à 70 % sans la prise en compte des licences du football d'animation.*
- *Revoir la périodicité des relevés de situation. Aujourd'hui vous avez deux fois par saison des relevés. Nous pourrions passer à trois fois, sachant que maintenant FootClub vous permet un suivi journalier de votre situation de compte.*
- *Elargir cette réflexion sur la tarification par la mise en place d'un groupe de travail avec les familles représentatives de l'ensemble du football régional.*

## **21. Remise des distinctions fédérales et régionales**

### **Médaille de Bronze LAF :**

- BRETAUD Steven - CR Arbitrage
- DENIS Sébastien - CR Arbitrage
- DRENO Patrick - CR Médicale



- FARDEAU Mickael - CR Arbitrage
- GIRARD Jacky - CR Gestion des Compétitions – CR Arbitrage
- LE VIOL Alain - CR Gestion Compétitions
- PIOUS Patrick – CR Gestion Compétitions
- SAUVAGET Olivier - CR Contrôle des Clubs
- SEIGNE Jean-Robert - CR Statuts Règlements et Contentieux
- TOUGERON Philippe - CR Contrôle des Clubs

Médaille d'Argent LAF :

- BRUNEAU Luc – Conseil de Ligue
- COUFFIN Yvon – CR Médicale
- DIEUMEGARD Jean Pierre - CR Discipline
- FERRE PALMEC Maryse - CR Féminisation
- GROSDOIGT Jean Jacques - CR Discipline
- JUILLARD Christelle - CR Féminisation
- LESAGE Philippe – Conseil de Ligue
- NICOLAS Léon - CR Médicale
- SANZ PASCUAL François - CR Statuts Règlements et Contentieux
- SERISIER Bernard - Conseil de Ligue
- TESSIER Yannick - CR Gestion Compétitions

Médaille d'Or LAF :

- BLANCHET Alain - CR Gestion Compétitions
- BOIREAU Claude - CR Terrains et Infrastructures Sportives
- GALIBERT Pascal – Conseil de Ligue
- GAZEAU Jean Jacques - Conseil de Ligue
- GERMAIN Bernard - CR Discipline
- JOUY Georges – Comité Exécutif

Médaille de Vermeil FFF :

- Sophie CHARRIER – CR Féminisation

Médaille d'Argent FFF :

- Jean-Luc BRIAND – CR Observation, Promotion du Foot d'Animation
- Pascal GUERIF – CR Arbitrage
- Pierre RABAUD – CD Statut de l'Arbitrage et Discipline de la Vendée

## 22. Remerciements

Monsieur Alain Durand reprend la parole pour lever cette Assemblée Générale.

Préalablement, je voudrais adresser tous mes remerciements, d'une part aux participants, mais également à nos partenaires : la Mutuelle des Sportifs, La Région des Pays de la Loire et le groupe MDS. Merci surtout à la ville de la Chapelle sur Erdre et également à l'AC Chapelain pour cette parfaite organisation.

Je voudrais aussi adresser mes remerciements au Directeur de la Ligue et à son équipe pour toute la préparation de cette Assemblée Générale. Je vous invite au verre de l'amitié et au buffet offerts par la Ligue et préparés par Eurest qui est notre partenaire et notre prestataire de service au Centre Régional Technique.

Le Président de séance,  
**Alain DURAND**



Le Secrétaire Général,  
**Jean-Luc MARSOLLIER**

